



# Comment s'engager et monter en résilience ?

## Boîte à outils

# UNE BOÎTE À OUTILS POUR FACILITER ET ACCÉLÉRER LA MONTÉE EN PUISSANCE DES DÉMARCHES DE RÉSILIENCE TERRITORIALE

Les territoires d'aujourd'hui et de demain doivent être résilients et conscients de leurs vulnérabilités et de leurs ressources, capables d'anticiper, de s'adapter et d'évoluer face aux aléas du quotidien comme aux chocs majeurs, et surtout, de fonctionner et de se développer de manière compatible avec les limites physiques de la planète.

Alors que de plus en plus de collectivités s'engagent dans des démarches pour accroître leur résilience collective, nombre d'entre elles sont confrontées à la difficulté de traduire cette ambition de manière opérationnelle.



Phoenix



Afin de permettre rapidement une montée en résilience de nos territoires, France Villes et territoires Durables (FVD), le CEREMA et le cabinet Phoenix (ex. ARISTOT) se sont associés pour construire une boîte à outils opérationnelle, permettant d'accélérer les démarches.

Cette boîte à outils vise à partager des approches systémiques et opérationnelles, éprouvées par les territoires, afin d'enclencher tous les leviers de montée en résilience : la sensibilisation, la formation, l'identification des enjeux, la mise en mouvement territorial, la définition d'un cap commun, la mise en cohérence de l'ensemble des politiques publiques ...

# SOMMAIRE

## SENSIBILISER

- 1.1 - Outils de sensibilisation des habitants et acteurs territoriaux
- 1.2 - Les outils FVD

## FORMER

- 2.1 - Dispositifs de formation Résilience Territoriale
- 2.2 - Formations développées par les collectivités

## ÉVALUER ET PRIORISER PAR UN DIAGNOSTIC TERRITORIAL

- 3.1 - Pour un diagnostic systémique
- 3.2 - Outils de diagnostic spécifique résilience
- 3.3 - REX des collectivités

## ANTICIPER ET IMAGINER UN RÉCIT COLLECTIF

- 4.1 - Outils d'anticipation et de prospective
- 4.2 - REX de démarches d'anticipation et de prospective

## ELABORER UNE STRATÉGIE

- 5.1 - Elaboration d'une stratégie opérationnelle de résilience
- 5.2 - Retours d'expérience de stratégies de résilience de collectivités françaises
- 5.3 - Retours d'expérience de stratégies de résilience à l'international

## METTRE EN OEUVRE

- 6.1 - Budget et comptabilité
- 6.2 - Critères de conception et d'évaluation de projets résilients, REX du département de la Gironde
- 6.3 - CCTP résilient
- 6.4 - Intégration de la résilience dans les politiques d'aménagement et documents d'urbanisme

## COOPÉRER

- 7.1 - Accompagnement à la coopération multi-acteurs
- 7.2 - Réseau de coopération nationaux et régionaux
- 7.3 - Réseau de coopération internationale

# — 1.1 SENSIBILISER : Outils de sensibilisation des habitants et acteurs territoriaux

## Jeu sérieux coopératif « Mission : Résilience »

"Mission Résilience" développé par Auxilia, Bouygues Construction et la Banque des Territoires, avec la participation de l'Institut Eco-Conseil et le soutien de l'ADEME. Les joueurs, en tant que nouveaux élus, doivent gérer Resilient-ville, en proie à des crises et une croissance démographique, pour maintenir le fonctionnement de la ville et gagner collectivement.

[Jeu sérieux coopératif « Mission : Résilience »](#)

<https://view.genially.com/631b494f17ea07001886a2df>

## Ateliers coopératifs sur les enjeux systémique

Différents ateliers peuvent être animés pour adopter une approche systémique comme : le jeu du système, la fresque des risques systémiques globaux, la fresque de la renaissance écologique...



## Le portail

**ResilienceTerritoriale.org** recense de nombreuses ressources pour faciliter l'échange et l'engagement à l'échelle locale portail pour échanger, se rencontrer et agir sur son territoire: faire face, engager et permettre.

<https://www.zeste.coop/fr/resilienceTerritoriale>



## Conférence d'Arthur Keller,

spécialiste des risques systémiques et résilience. Dispense également des formations pour le CNFPT

<https://www.linkedin.com/in/kellarthur>

# 1.2 Sensibiliser : Les outils FVD



**Les ateliers d'inspiration** au bénéfice des exécutifs, services et partenaires des collectivités, au cours desquelles FVD mobilise les experts publics et privés des territoires durables et travaille sur des cas locaux réels en amont de leur réalisation. Sébastien Maire introduit ces journées par une présentation des enjeux et fondamentaux pour la montée en résilience de ces territoires, sur la base du Manifeste. <https://francevilledurable.fr/lassociation/travaux-association/ateliers-territoriaux/>

LES LUNDIS DE LA RESILIENCE

« Diagnostic socio-environnemental, comment s'y prendre ? »

avec les interventions de...

Philippe Hilde  
Architecte et co-auteur du Manifeste pour une fragilité heureuse et créative

Pauline Teyssié  
Ex-Présidente du Comité Transition écologique et Résilience, CAPI

Fauve Faur  
Coordination résilience et resp. du pôle d'appui aux drs solidarités, société-changement, C93

Nathalie Furt  
Directrice de l'Institut de l'Innovation et de l'Innovation géographique, C93

Aldan Young  
Charge de mission transition écologique, C93

Philippe Hilde  
Architecte et co-auteur du Manifeste pour une fragilité heureuse et créative

Pauline Teyssié  
Ex-Présidente du Comité Transition écologique et Résilience, CAPI

Nathalie Furt  
Directrice de l'Institut de l'Innovation et de l'Innovation géographique, C93

Lise Bocher  
Charge d'Affaires et d'Opérations pour la SPI Valée Haute Développement/ SEM Arvensis Aménagement

Logo: CAPI, MTECT, Phoenix Conseil

**Les Lundis de la résilience** sont des webinaires dédiés au partage d'expérience et aux échanges de pair à pair animés par France Villes et territoires Durables et le CEREMA, en partenariat avec l'ANRU, la Banque des Territoires, le MTECT et Phoenix Conseil. <https://francevilledurable.fr/category/actualite-france-ville-durable/>

Le Portail France Villes et territoires Durables, vitrine des travaux sur la résilience avec:

- Une boîte à outils répertoriant des sites spécialisés, des référentiels, des formations et ressources méthodologiques
- Des démonstrateurs et réalisation exemplaires

<https://francevilledurable.fr/la-boite-a-outils/>

## 2.1 FORMER: Dispositifs de formation résilience territoriale



### **Formation du CEREMA “Engager une démarche de résilience territoriale”**

Comprendre les fondamentaux de la résilience et acquérir des méthodes pour définir et mettre en œuvre une démarche de résilience.

<https://www.cerema.fr/fr/activites/services/formation-engager-demarche-resilience-territoriale>

**Form'action opérationnelle sur la résilience territoriale** développée par Phoenix (ex ARISTOT). A partir d'un cas d'étude, les agents et élus de la collectivités sont amenés à réfléchir aux actions à mener pour anticiper les chocs et les stress, garantir la sécurité des populations et répondre aux besoins essentiels malgré un contexte complexe et une situation dégradée et engager des politiques de transformation permettant de réduire les vulnérabilités territoriales. <https://www.phoenix-ci.fr/>

**Formation sur les bouleversements écologiques et analyse du territoire** animée par Frédéric Haas et Patrick Chvedoff pour comprendre les enjeux de l'anthropocène, appréhender la notion de résilience territoriale, étudier les enjeux locaux et cartographier les acteurs ressources.

<https://ifi84.fr/formations-elus/bouleversements-ecologiques-et-analyse-de-son-territoire>



## 2.2 Formations développées par les collectivités



**La « Boîte à outils » de la résilience territoriale du Département de la Gironde** permet de faire **culture commune** autour de la résilience. Les élus et agents ont accès à un MOOC sur la résilience, un jeu sérieux, une animation pour découvrir les enjeux territoriaux et un test d'auto-évaluation des projets d'investissement au regard des enjeux de résilience.

<https://www.gironde.fr/grands-projets/resilience-repondre-lurgence-et-preparer-lavenir#boite-a-outils>

### Modules de formation à la résilience territoriale

La ville de Paris a conçu différents **modules de formation** pour permettre la montée en compétence de ses agents sur la résilience territoriale : les fondamentaux sur la résilience territoriale (RES1), perfectionnement à partir d'un cas d'étude (RES2), animation d'ateliers de design fiction "Futurs vivants" (RES3) ainsi qu'un module sur les risques majeurs et la gestion de crise à Paris.

**Jeu sérieux coopératif de la résilience** développé par le département de la Seine-Saint-Denis est un **outil de sensibilisation et de prospection** auprès des agents et élus locaux pour la réalisation d'une stratégie territoriale.

## 3.1 POUR UN DIAGNOSTIC SYSTÈMIQUE

**SOBRIÉTÉ**

seine-eure agglo

Critères à pondérer différemment selon les priorités du territoire 7 : intercalification des usages/mutualisation ++

Analyser toutes les étapes d'un projet : conception du projet / construction / exploitation

Prj	Biens Carbone	Enjeux	Articulation des flux / Pouvoir	Infrastructures	Minéralier / Eau	Dépenses publiques	Rés.	Mobilités	Mutualisation	Circularité/échelle
2	Le projet est neutre ou consommateur et n'affecte pas l'équilibre du cycle de vie (DfCI)	Le projet permet la réduction de la consommation énergétique et/ou la réduction des émissions de gaz à effet de serre	Le projet permet la réduction des émissions de gaz à effet de serre	Le projet permet la réduction des émissions de gaz à effet de serre	Le projet est réduire avec succès les émissions de gaz à effet de serre	Le projet est réduire avec succès les émissions de gaz à effet de serre	Le projet réduit la consommation énergétique et/ou la réduction des émissions de gaz à effet de serre	Le projet permet de limiter la consommation énergétique et/ou la réduction des émissions de gaz à effet de serre	Le projet permet des échanges et mutualisations dans une logique de durabilité	Le projet permet de mutualiser les services et/ou les ressources
1	Le projet est neutre ou consommateur et/ou compensation	Le projet réduira la consommation énergétique avec la même énergie	Le projet permet la réduction de la consommation énergétique	Il réduira la consommation énergétique et/ou la réduction des émissions de gaz à effet de serre	Il réduira la consommation énergétique et/ou la réduction des émissions de gaz à effet de serre	Le projet n'a pas d'impact significatif sur le fonctionnement	Le projet réduit la consommation énergétique et/ou la réduction des émissions de gaz à effet de serre	Le projet permet de détourner des ressources et/ou renforcer l'accès au service	Le projet permet de mutualiser les services et/ou les ressources	Le projet produit des déchets less nocifs
0	Le projet est neutre ou consommateur	Le projet consomme aussi d'énergie qu'il en produit	Le projet est neutre et/ou malade financière	Économie de la création et/ou de la réduction et/ou renforcement d'une autre (base interne)	Le projet réduira la consommation énergétique et/ou la réduction des émissions de gaz à effet de serre	Le projet augmente les dépenses de fonctionnement	Le projet est sans impact sur la consommation énergétique et/ou la réduction des émissions de gaz à effet de serre	Le projet n'a pas été permis pour être compatible avec la durabilité	Le projet n'a pas été permis pour être compatible avec la durabilité	Le projet entraîne une production de déchets moins nocifs
-1	Le projet a un impact certainement	Le projet entraîne une augmentation d'énergie et/ou qui n'apportent pas à l'essentiel	Le projet entraîne une augmentation de la consommation des sols	Le projet nécessite la création d'une nouvelle infrastructure requise	Le projet entraîne une augmentation de la consommation des sols	Le projet n'est pas viable économiquement	Le projet entraîne une augmentation de la consommation énergétique et/ou la réduction des émissions de gaz à effet de serre	Le projet entraîne une augmentation de la consommation énergétique et/ou la réduction des émissions de gaz à effet de serre	Le projet n'a pas été permis pour être compatible avec la durabilité	Le projet entraîne une production de déchets moins nocifs



**Outils de diagnostic et de priorisation des projets** basés sur la théorie du Donut. L'ensemble des territoires sont exposés à des enjeux sociaux et environnementaux sans précédents qui appellent à diagnostiquer leur état. France Villes et territoires Durables propose un guide méthodologique pour se lancer dans la réalisation d'un diagnostic systémique de territoire sur la base du Donut. FVD a également co construit avec des collectivités un outil d'aide à la décision et/ou de priorisation des projets, selon leur compatibilité avec les limites planétaires et les réponses apportées aux besoins essentiels de la population.



**Diagnostic 360° de la résilience territoriale** a pour objectif de fournir une photographie holistique *ex ante* de la situation du territoire, son degré de vulnérabilité et de résilience en mettant en exergue les faiblesses et les forces du territoire du point de vue de la résilience. L'approche 360° par les besoins des habitants mixe des indicateurs qualitatifs et quantitatifs. [https://wiki.resilience-territoire.ademe.fr/wiki/Diagnostic\\_360%C2%B0\\_de\\_r%C3%A9silience\\_territoire](https://wiki.resilience-territoire.ademe.fr/wiki/Diagnostic_360%C2%B0_de_r%C3%A9silience_territoire)

## 3.2 OUTILS DE DIAGNOSTIC SPÉCIFIQUE RÉSILIENCE



**Plateforme “Territoires au futur”** établie par *The Shift Project* apporte des éléments pour nourrir un diagnostic territorial de résilience dans quatre domaines clés: l'agriculture et l'alimentation, l'économie et l'emploi, le logement et la mobilité.

<https://territoiresaufutur.org/>

**Les cahiers résilience des territoires** du *shift project* rapportent les spécificités de six catégories de territoires en matière de résilience climatique : Villes, Campagnes, Métropoles, Montagnes, Littoraux et Outre-mer. <https://theshiftproject.org/les-cahiers-territoires/>



**CRATeR** est un outil de diagnostic au service de la transition agro-alimentaire des territoires grâce à une approche systémique des enjeux.

<https://crater.resiliencealimentaire.org/>

## 3.2 OUTILS DE DIAGNOSTIC SPÉCIFIQUE RÉSILIENCE



**L'arbre des ressources air-énergie-climat au service de la planification écologique** du Cerema. Trois cartes mentales listent des ressources pour réaliser un diagnostic, une stratégie et un plan d'action par thématiques (climat, santé, transport...) <https://www.cerema.fr/fr/activites/environnement-risques/energies-renouvelables-terrestres-maritimes/arbre-ressources-air-energie-climat-au-service-planification>



### **Une plateforme de veille, d'analyse et de suivi des risques territoriaux**

Le Haut Comité Français pour la Résilience Nationale met à disposition de ses membres une plateforme en mode SAAS intégrant l'ensemble de ses services de veille, d'analyses, de suivi de situations et de cartographie dédiés à l'analyse de risques, des menaces et des crises.

Ces services sont disponibles sur un même espace numérique et regroupent :

- la veille et l'analyse ;
- une base de données documentaire ;
- une cartographie d'analyse des territoires.

<https://www.hcfrn.org/notre-plateforme-numerique>

### 3.3 REX DES COLLECTIVITÉS



#### REX de la ville de Grenoble - Le donut : penser les limites planétaires à l'échelle territoriale



**Modèle du Donut :** l'économiste Kate Raworth a développé une boussole qui rend visible l'équilibre vers lequel tendre pour vivre dans un espace sûr et sain se situant entre les limites planétaires et le plancher social.

<https://www.kateraworth.com/doughnut/>

Préfiguration du  
Portrait Donut de Grenoble

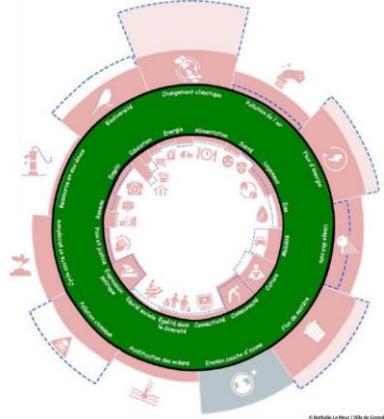
Version décembre 2022

**LEGÈRE :**  
La taille des rectangles rouges montre  
là où on se situe Grenoble, parfois  
par rapport à une cible 2030 ou 2050.  
La taille des contours bleus représente  
une mise à l'échelle théorique de la  
situation française à Grenoble.

**Absence de données pertinentes à l'échelle locale :**

**AOÛTE À LA LECTURE :**  
Le dépassement ou la privation à  
Grenoble sont plus importants que  
dans la moyenne française.  
Le dépassement ou la privation  
sont plus importants en moyenne  
en France qu'à Grenoble.

Si l'on ramène les données France  
à l'échelle de Grenoble pour une  
population égale au poids  
démographique de la Ville au sein  
de la population nationale, le  
dépassement à Grenoble est moins  
important que celui de la France.



Pour l'élaboration de sa **stratégie de résilience “Grenoble 2040”** la ville de Grenoble a réalisé un **diagnostic territorial** à partir du modèle du Donut. Mis à jour annuellement dans le rapport de redevabilité sur le développement durable, il prend la forme d'un **méta-indicateur** de l'évolution de la stratégie.

Grenoble souhaite également faire redescendre le donut auprès des services pour garantir que l'ensemble des projets opérationnels s'inscrivent dans le respect des limites planétaires et garantissent les besoins fondamentaux.

# 3.3 REX DES COLLECTIVITÉS

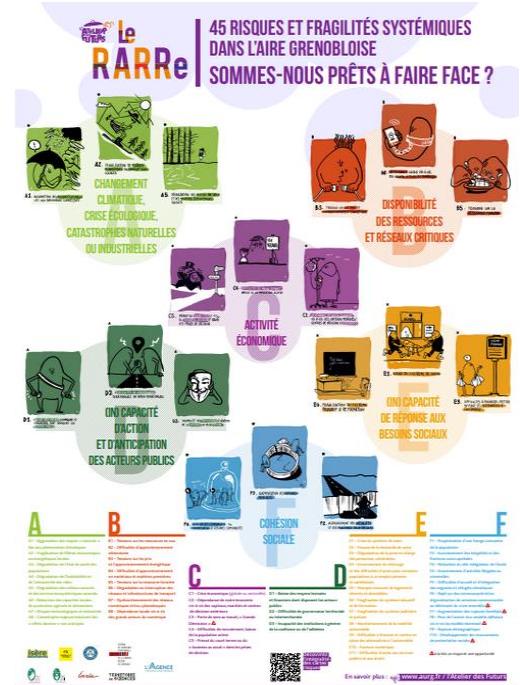
## *REX de l'Agence d'Urbanisme de la Région Grenobloise*



**Le RARRe**, Le Rapport annuel sur les risques et la résilience élaboré par le collectif institutionnel “Ateliers du Futur” et par l'AURG, établit un **baromètre local** pour identifier les **risques, vulnérabilités et leviers de résilience** dans l'aire grenobloise avec une approche systémique en déclinant localement la méthode du Global Risk Report.

<https://www.aurg.fr/11226-rarre.htm>

La déclinaison du rapport en “*jeu des sept familles des risques et vulnérabilités dans l'aire grenobloise*” permet de créer du dialogue sur les enjeux de résilience territoriaux. Les participants sont amenés à prendre de la hauteur, adopter une approche systémique, s'approprier les risques et identifier les chaînes de dépendance.



# 3.3 REX DES COLLECTIVITÉS

## Diagnostics de Seine-Saint-Denis



### Diagnostic Alimentaire

- **Caractéristiques du territoire** pour avoir une vision large et précise de l'état des lieux de la question alimentaire
- **Enquêtes auprès de 21 acteurs représentatifs** des projets pour établir les dynamiques et enjeux
- **Recherche d'articulation et de coopération entre les compétences** spécifiques du Département et celles différents échelons territoriaux complémentaires
- Identification de **5 enjeux prioritaires pour garantir l'accessibilité pour toutes et tous à une alimentation durable et saine**
- Pistes d'actions opérationnelles et des propositions d'études complémentaires pour un **Projet Alimentaire Territorial** dans lequel le Département est animateur/facilitateur

<https://www.crisalim.co/wp-content/uploads/simple-file-list/a4-diagnostic-alimentaire-final-web.pdf>

## 3.3 REX DES COLLECTIVITÉS

### *Diagnostics de Seine-Saint-Denis*



#### **Cartographie des vulnérabilités**

Le Département de la Seine Saint-Denis a développé son propre outil de cartographie des vulnérabilités du territoire en additionnant et croisant diverses couches de données : solidarités de proximité, exposition aux risques, vulnérabilités des populations... Sur un site internet à usage interne, des représentations cartographiques sont disponibles pour éclairer les prises de décisions et espaces d'actions prioritaires pour le département.

## 4.1 ANTICIPER ET IMAGINER UN RÉCIT COLLECTIF

### Outils d'anticipation et de prospective



**La fresque des nouveaux récits** vise à faire émerger un futur à la fois compatible avec les limites planétaires et désirable pour tous en mobilisant les capacités cognitives de l'Homme pour imaginer de nouveaux récits.

<https://www.fresquedesnouveauxrécits.org/>



**Kit de mise en récit du CERDD.** L'outil permet de poser les bases d'une **démarche de mise en récits**, autour d'un projet de transition déjà engagé.

<https://www.transitions-economiques.org/>



**La fresque de la renaissance écologique** est un atelier visuel, créatif et collaboratif permettant la construction de représentations communes, pour imaginer, concevoir et mettre en œuvre des projets concrets pour une société résiliente.

<https://www.renaissanceecologique.fr/>

## 4.1

# ANTICIPER ET IMAGINER UN RÉCIT COLLECTIF

## Outils d'anticipation et de prospective



**Futurs Proches** est un collectif qui anime des ateliers de co-écriture de récits pour interroger notre futur et concevoir de nouveaux imaginaires écologiques, sociaux et démocratiques

<https://futursproches.com>

### Un Kit pour échanger sur les systèmes énergétiques et leur résilience

L'Atelier 21, laboratoire citoyen, se positionne comme un « générateur d'alternatives énergétiques ». Il porte le projet [Paléo Energétique](#) qui dresse une contre-histoire de l'énergie, ressuscite des techniques disparues, revalorise des innovations oubliées : vernaculaires, décentralisées... Un kit et des animations à destination des collectivités doivent permettre de présenter ces travaux, d'explorer le passé pour imaginer le futur, d'élaborer des scénarios et de montrer que l'énergie est une problématique ancienne aussi bien pour les populations que pour les inventeurs et qu'il existe des modes de production durables et pouvant participer à la montée en résilience des territoires.

<https://paleo-energetique.org/expo/kit-commune/>

## 4.2 Retours d'expérience de démarche d'anticipation et prospective



A partir d'un passé historique minier commun, la **Ville de Loos-en-Gohelle** s'est construite un **imaginaire commun** pour réaliser une transition post-minière désirable. En partenariat avec le cerdd et la fabrique des transitions  
<https://www.cerdd.org/Actualites/Territoires-durables/La-mise-en-recit-pour-faciliter-les-projets-de-transitions>



**Boîte à outils Visions+21** permet aux collectivités locales de collaborer avec les acteurs locaux pour identifier rapidement les défis et les premières actions en faveur de la durabilité, à l'aide de six outils modulables, nécessitant une préparation préalable pour assurer une participation efficace. **Expérimentée par : St Orens, Conseil général de la Gironde, DREAL midi-pyrénées, CTE Haute Côte-d'Or, Marcoussis, SCOT Guingamp**

<http://www.sustainable-everyday-project.net/boite-a-outils-visions-21/?p=1>



## 4.2 Retours d'expérience de démarche d'anticipation et prospective



**L'Agence d'urbanisme de la région grenobloise** a initié une **plateforme des prospectives et des stratégies**.

**L'Atelier des futurs**, elle est à la fois un centre de ressources, d'expertise et un lieu de prospective multi-acteurs pour faciliter la décision publique.

<https://www.aurg.fr/10969-l-atelier-des-futurs.htm>



Société Modes d'action Tr

Une **direction de la prospective** à la **Métropole du Grand Lyon**, dédiée à comprendre les évolutions de la société pour faire évoluer les politiques publiques et leur mise en œuvre. Le site internet Millénaire 3, accessible à tous, permet de se projeter sur les mutations du territoire : <https://www.millenaire3.com/>

## 4.2 Retours d'expérience de démarche d'anticipation et prospective



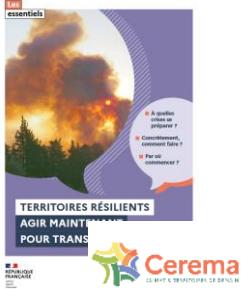
Le **Grand Annecy** a fait le choix de mener avec **AREP** une **étude prospective** pour choisir un horizon souhaitable et dessiner une trajectoire fédératrice de transition. Après avoir réalisé un état des lieux climatique du territoire, 4 enjeux décisifs de transition ont été mis en évidence : préservation des sols, décarbonation des mobilités, transition agricole et forestière, transition énergétique.

Par la **modélisation systémique et le design fiction**, 3 scénarios d'évolution d'aujourd'hui à 2050, inspirés de ceux de l'ADEME, ont été élaborés et illustrés pour donner à voir et fixer un chemin de transition partagé.

<https://www.arep.fr/nos-projets/grand-annecy/>



## 5.1 ELABORER une stratégie opérationnelle de résilience



**Guide CEREMA "Territoires résilients, agir maintenant pour transformer demain"** Les clés pour envisager et mettre en oeuvre des démarches de résilience et d'adaptation des territoires aux crises présentes et futures, en choisissant la transformation pour faire face.

<https://doc.cerema.fr/Default/doc/SYRACUSE/592736/territoires-resilients-agir-maintenant-pour-transformer-demain>

**Boussole de la résilience du Cerema** Conçue comme un cadre d'action pour les collectivités, la boussole est organisée selon 6 leviers, déclinés en 18 principes d'action, pour renforcer les capacités des territoires à se préparer à une crise, à réagir et s'adapter en cas de perturbation, et à rebondir.

<https://www.cerema.fr/fr/centre-ressources/boutique/boussole-resilience>

**Fiches action pour la résilience locale.** Crées par l'association "La Traverse", plusieurs fiches actions permettent d'avoir une vision des enjeux sur la résilience alimentaire, énergétique, sanitaire et économique. Chaque axe est décliné en orientations stratégiques et en objectifs. Les fiches intègrent de nombreux exemples et ressources. La Traverse recueille également les retour d'expérience des transitions rurales en faveur de la résilience.

<https://la-traverse.org/fiches-action-resilience>

## 5.2 Retours d'expérience de stratégies de résilience de collectivités françaises



**Stratégie de résilience du Département de la Gironde** Suite à une analyse de vulnérabilité territoriale, le département a défini les enjeux critiques pour garantir les besoins essentiels de sa population (boire, manger, habiter, être en sécurité, ...) quelque soit les chocs et stress traversés, a défini ses principaux effets leviers au regard - notamment sociaux - et les besoins de coopération territoriale.

<https://www.gironde.fr/grands-projets/resilience-repondre-lurgence-et-preparer-lavenir>



**Stratégie de résilience de la Ville de Paris** En 2017, la ville de Paris a été la première collectivité française à se doter d'une stratégie de résilience. L'inclusivité, la solidarité, l'aménagement résilient et la coopération multi-acteurs sont au cœur de cette vision stratégique. Déclinée en 35 actions opérationnelles sur la période 2017-2022, la stratégie est en refonte en 2023 afin de s'adapter aux nouveaux enjeux et mieux intégrer les interdépendances entre les crises et d'anticiper les risques d'effets domino.

<https://www.paris.fr/pages/pour-repondre-aux-nouvelles-crises-la-strategie-de-resilience-de-paris-evolue-22133>

## 5.2 Retours d'expérience de stratégies de résilience de collectivités françaises



La **Communauté d'Agglomération Porte de l'Isère** a été accompagnée par le **Cerema** sur la **déclinaison des enjeux de résilience territoriale dans le projet de territoire et le plan d'action du PCAET**.

Après un atelier d'acculturation à la notion par les élus, le Plan Communal de Sauvegarde de l'agglomération a été analysé au prisme de la boussole de la résilience, puis un diagnostic simplifié réalisé pour mettre en lumière les vulnérabilités du territoire. Sur cette base de connaissance, des actions prioritaires ont été sélectionnées pour être inscrites dans le projet de territoire.

<https://www.cerema.fr/fr/projets/partenariat-cerema-capi-mobilisation-active-elus-resilience>

## 5.3

# Retours d'expérience de stratégies de résilience à l'international



**La stratégie résilience du quartier BoTu de Rotterdam** combine plusieurs axes de travail essentiels pour répondre aux défis du quartier de manière intégrée. Il inclut la transition vers des énergies durables, l'amélioration du parc immobilier, la construction adaptée au changement climatique et l'intégration sociale.

Structuré autour de trois domaines d'intervention principaux : le travail, la langue et le surendettement ; la santé, la jeunesse et la parentalité ; et enfin, l'énergie, le logement et l'espace public, ce projet vise à apporter des solutions holistiques pour renforcer la communauté dans son ensemble.

L'ANRU a développé une vidéo où des représentant.es de la ville de Rotterdam et du Quartier BoTu partagent les clés de réussite et les défis rencontrés à différentes étapes de la mise en place de cette stratégie de résilience.

<https://francevilledurable.fr/2022/09/22/visite-au-quartier-resilient-botu-de-rotterdam/>

# 6.1 METTRE EN OEUVRE

## Budget et comptabilité



### Outils internes de mise en oeuvre de la résilience

- de **cotation de chaque projet** dans la phase pré-décisionnelle
- d'aide à la décision budgétaire indiquant la **contribution de chaque projet aux enjeux de résilience**
- d'intégration de **critères résilience et de développement durable** dans la **comptabilité analytique** de la collectivité
- d'analyse de choix des **partenaires bancaires**



**Formations aux compatibilités écologiques** Dessiner des mesures d'impact et de compatibilités socio-environnementales. Comprendre, cartographier et appréhender la transformation en cours du monde de la comptabilité face aux dérèglements climatiques et aligner son modèle de développement sur des trajectoires compatibles avec le vivant.

<http://tek4life.fr/>

## 6.2 Critères de conception et d'évaluation de projets résilients



**Tamis de la résilience du Département de la Gironde**, développé en partenariat avec Phoenix, est un **outil d'aide à la décision** au regard des enjeux. Cet outil opérationnel vise à ouvrir un dialogue transversal technique politique permettant de vérifier la cohérence d'une politique publique ou d'un projet avec l'objectif de résilience territoriale.

**Les Indicateurs de suivi des transitions de la Métropole du Grand Lyon** évaluent annuellement la mise en œuvre des actions et des résultats au regard des huit axes de transition écologique et sociale de la stratégie résilience : alimentation résiliente et inclusive, société bas carbone, économie responsable, cadre de vie favorable à la santé, ... Le travail de suivi et mise à jour est conduit par l'agence d'urbanisme de Lyon (UrbaLyon) et par les directions de la Métropole.

[https://www.grandlyon.com/fileadmin/user\\_upload/media/pdf/environnement/20230105\\_rapport-transition-resilience-2022.pdf](https://www.grandlyon.com/fileadmin/user_upload/media/pdf/environnement/20230105_rapport-transition-resilience-2022.pdf)

MÉTROPOLE  
GRAND LYON

## — 6.3 CCTP pour un diagnostic territorial résilient



**VOS REX POUR UNE  
COMMANDE  
PUBLIQUE RÉSILIENTE**

---

## 6.4

# Intégration de la résilience dans les politiques d'aménagement et documents d'urbanisme

## S'inspirer des bonnes pratiques



**Les SCoT Sud Loire et SCoT Pays basque** intègrent l'indentification des risques climatiques et exposent une analyse des vulnérabilités du territoire.

<https://www.scot-sudloire.fr/>

<https://www.scot-pbs.fr/>



**Le SCoT Caux Seine Agglo** intègre les enjeux du ZAN avec un objectif de réduction de la consommation foncière de 55,8% par rapport à la période 2011-2020.

<https://www.cauxseine.fr/services/plans-locaux-durbanisme/scot/>



**Le Recueil de documents d'urbanisme pour la transition écologique** élaboré par l'ADEME, met à disposition un recueil de 59 documents d'urbanisme (PLU, PLUi, SCoT) intégrant les enjeux de la Transition Ecologique (TE). Ces projets illustrent comment la TE et les enjeux de résilience peuvent être territorialisés, s'adaptant à différents contextes territoriaux, via la planification urbaine.

<https://librairie.ademe.fr/urbanisme-et-batiment/6019-recueil-de-documents-d-urbanisme-pour-la-transition-ecologique.html>

## 7.1 COOPÉRER - Accompagnement à la coopération multi-acteurs



**Les 4 fantastiques des territoires en transition de la Fabrique des transitions** met en exergue les 4 acteurs pivots du territoire : élus, agents, représentants de l'Etat, et acteurs socio-économiques. Œuvrant ensemble, ces 4 acteurs complémentaires sont à même de faire aboutir des projets systémiques. Ils doivent faire équipe, se connaître, apprendre à coopérer pour dépasser les initiatives isolées et pour déployer une dynamique de transition collective à plus grande échelle. *"Ils doivent faire écosystème dans une logique d'alliance"*

[https://www.fabriquedestransitions.net/bdf\\_initiative-21\\_fr.html](https://www.fabriquedestransitions.net/bdf_initiative-21_fr.html)

# 7.1 COOPÉRER - Accompagnement à la coopération multi-acteurs

## La Base , laboratoire d'innovation publique territoriale en Gironde

Depuis 2017, LaBase accompagne les services publics girondins dans l'innovation de leurs pratiques face aux enjeux actuels : décloisonnement, coopération, expérimentation... La « [ressourcerie](#) » du site propose un espace open source où chacun peut partager et consulter des outils et retours d'expérience sur des sujets de transition et de résilience. Vous y trouverez :

- des outils pour concevoir des animations ;
- des méthodes pour tester de nouvelles solutions impliquant toutes les parties prenantes ;
- des ateliers pour renforcer les compétences tout en encourageant la coopération inter-administrations et la participation citoyenne.

<https://labase-gironde.fr/?ReSsourcerie>



**Organisation d'évènements festifs facilitant la coopération territoriale** pour impliquer les citoyens, les associations, les entreprises dans des projets communs en créant des synergies. Par exemple : "Les Cousinades" du Département de la Gironde est un inter-réseaux réunit qui réunit plus de 200 collectifs et structures engagés pour les transitions sociales, écologiques, alimentaires, pédagogiques, énergétiques, démocratiques, économiques en Gironde.

# 7.1 COOPÉRER - Accompagnement à la coopération multi-acteurs

Boîte à outils pour mettre en oeuvre les méthodes participatives Panorama et usages de sept méthodes participatives pour l'élaboration de projets de territoire

<https://www.cerema.fr/fr/actualites/elaboration-projets-territoire-panorama-usages-sept-methodes>

## Fiche Repère

pour l'usage des méthodes et démarches participatives d'accompagnement à l'élaboration de projets de territoire



MINISTÈRE  
DE LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE  
Liberté  
Égalité  
Fraternité



## Panorama

des méthodes et démarches participatives d'accompagnement à l'élaboration de projets de territoire



# 7.1

## COOPÉRER - Accompagnement à la coopération multi-acteurs

### Quelle articulation entre gestion de crise et stratégie de résilience ?



#### L'hypothèse de l'acupuncture organisationnelle à Brest Métropole

A Brest Métropole, les services utilisent un tableau comme celui-ci-dessous pour organiser la collaboration entre les directions de l'écologie urbaine et de la gestion de crise.

Il permet d'identifier les risques ou éléments de la stratégie de résilience encore peu couverts (« trous dans la raquette ») et de clarifier les rôles de chacun lorsque les sujets se croisent. L'objectif est de relier les acteurs en inter-services, valoriser les initiatives existantes et repérer les manques pour y remédier.

## 7.1

# COOPÉRER - Accompagnement à la coopération multi-acteurs

## Quelle articulation entre gestion de crise et stratégie de résilience ?



### **Une cellule de résilience pour faire face à la sécheresse dans la Communauté Urbaine d'Angers**

Face à des épisodes de sécheresse de plus en plus fréquents, la communauté urbaine d'Angers s'est dotée d'une cellule de résilience dédiée à la gestion de l'eau, en 2022. L'objectif : pouvoir réagir avec efficacité aux situations de stress hydrique, mais aussi sensibiliser et accompagner les communes et les habitants dans une réduction progressive des usages de l'eau, avec une stratégie de résilience sur le long terme. Composée d'élus de l'agglomération et des communes du territoire, elle permet l'arbitrage des mesures à prendre pour préserver les ressources en eau. Le plan d'actions allie des actions de réduction immédiate des usages de l'eau allant au-delà des restrictions réglementaires et des actions de moyen et long terme pour augmenter la résilience du territoire face au manque d'eau, en mettant le végétal au cœur de sa stratégie. Pour une gestion fluide de la crise, une attention particulière a été portée à l'organisation, la gouvernance et la communication à toutes les parties prenantes institutionnelles et habitantes.

<https://www.constructioncayola.com/environnement/article/2023/06/29/144952/angers-loire-metropole-met-place-une-cellule-resilience-pour-faire-face-rechauffement-climatique>

## 7.2 Réseaux de coopération nationaux et régionaux

### Impacts de l'anthropocène



### Pratiques d'évaluation de l'action



Des ressources pour l'évaluation  
Des repères pour l'action

### Climat, énergie, risques et transition



### Transition écologique et DD



National



COMÈTE  
la COMMunauté Ecologie et TERRitoires



Régional



Politiques publiques  
et accompagnement  
opérationnel

National



La 27e  
Région



Régional



## 7.3 Réseaux de coopération internationaux



**R-Cities** travaille à renforcer la résilience des villes en développant des solutions et des partenariats face aux défis climatiques, les catastrophes et les crises.

<https://resilientcitiesnetwork.org/>



**ICLEI**, l'Initiative des gouvernements locaux pour le développement durable, œuvre à la promotion de la durabilité et à la réduction des émissions de GES en fournissant des conseils, des ressources et des plates-formes de collaboration aux autorités locales du monde entier.

<https://iclei.org/>



**Transition Network** est une organisation qui soutient les communautés locales dans leur démarche vers la résilience et la durabilité, en mettant l'accent sur l'autonomie et la réduction de la dépendance aux ressources fossiles.

<https://transitionnetwork.org/>



**MCR 2030** est une initiative mondiale axée sur la résilience urbaine, qui aide les villes à développer des stratégies et des actions pour s'adapter aux impacts du changement climatique d'ici 2030.

<https://mcr2030.undrr.org/>

## 7.3 Réseaux de coopération internationaux



**100 Resilient cities (100RC):** Un réseau mondial soutenu par la Fondation Rockefeller, qui vise à aider les villes à devenir plus résilientes face aux défis économiques, sociaux et environnementaux.

<https://www.rockefellerfoundation.org/100-resilient-cities/>

**C40 Cities Climate Leadership Group :** Un réseau de grandes villes du monde entier qui travaillent ensemble pour lutter contre le changement climatique et renforcer la résilience urbaine.

<https://www.rockefellerfoundation.org/100-resilient-cities/>

**United Cities and Local Governments (CGLU) :**

Une organisation mondiale qui promeut la coopération entre les autorités locales et régionales pour relever les défis mondiaux, y compris la résilience territoriale.

<https://uclg.org/>



**L'agence des Nations Unies chargée des questions urbaines** travaille sur la planification et le développement urbain durable, y compris la résilience territoriale.

<https://unhabitat.org/>



**Global Covenant of Mayors for Climate & Energy:** Alliance mondiale de villes et de gouvernements locaux engagés dans la lutte contre le changement climatique et l'adaptation aux impacts climatiques.

<https://www.globalcovenantofmayors.org/>

## 7.3 Réseaux de coopération internationaux



**Plateforme Net Zero Cities** aide les villes à atteindre la **neutralité carbone** en fournissant des ressources et des outils pour la planification, la mise en œuvre et la gestion de politiques et de projets favorisant la réduction des émissions de GES et la transition vers des villes à zéro émission nette.

<https://netzerocities.eu/>



**Energy Cities** est un réseau européen qui encourage la transition vers des villes durables et économies en énergie en favorisant la coopération entre autorités locales et en promouvant des politiques énergétiques innovantes.

<https://energy-cities.eu/>

## Collectivités



## Etat



## Entreprises

## Membres FVD

## Experts





**Pour nous contacter :**



[contact@francevilledurable.fr](mailto:contact@francevilledurable.fr)



[francevilledurable.fr](http://francevilledurable.fr)



[FranceVillesetterritoriesDurables](https://www.linkedin.com/company/francevilles-territoires-durables)



[@Fr\\_VilleDurable](https://twitter.com/Fr_VilleDurable)

## Nous contacter

[Vos contacts en région](#)



**NOS RESSOURCES  
DOCUMENTAIRES**  
[doc.cerema.fr](http://doc.cerema.fr)

**NOS OUTILS ET  
RESSOURCES WEB**  
[cerema.fr/outils](http://cerema.fr/outils)

**NOS FORMATIONS**  
[cerema.fr/formations](http://cerema.fr/formations)



**[Nos projets référents](#)**



[@CeremaCom](#)

 [@cerema](#)