



France  
Villes & territoires  
Durables

Webinaire



EUROPEAN UNION





# Opportunités et montée en compétences

Appels à projets du programme Horizon Europe,  
Mission 100 villes neutres pour le climat et intelligentes en 2030

# Ordre du jour

## *Introduction par France Villes et territoires Durables*

**Animation du séminaire par Gilles Quéhénérvé, LGI  
sustainable innovation :**

- 01** Présentation des appels à projets – Mission Villes
- 02** Cas pratique – répondre au périmètre de l'appel à projets
- 03** Trouver des partenaires
- 04** Retours d'expériences : contraintes et opportunités
- 05** Résultats du sondage et échange ouvert sur les besoins des acteurs

# Collectivités



# Etat



# Entreprises



# Experts





francevilledurable.fr

#sobriété #résilience #inclusion #créativité

## Travaux de l'association



Groupes de  
travail



Nos Livrables



Journées  
d'inspiration



Formation



Comité  
Scientifique



Limites  
planétaires

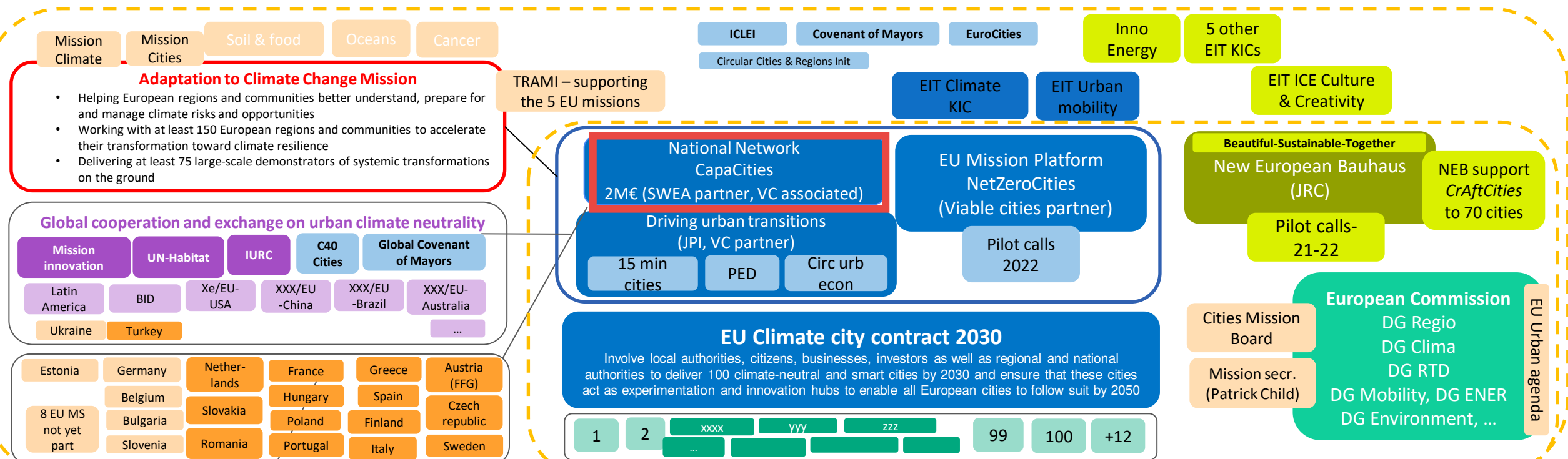


Résilience



Europe et  
international

# FVD : acteur du groupe miroir national Horizon Europe et du consortium CapaCities





**Merci**

**Pour nous contacter :**



[contact@francevilledurable.fr](mailto:contact@francevilledurable.fr)



[francevilledurable.fr](http://francevilledurable.fr)



[FranceVillesetTerritoiresDurables](https://www.linkedin.com/company/FranceVillesetTerritoiresDurables)



[@Fr\\_VilleDurable](https://twitter.com/Fr_VilleDurable)



# Webinaire avec FVTD

Gilles QUENEHERVE

30 Avril 2024



---

## Programme

#	Timing	Sujets
1	15'	Présentation des calls de la Mission
2	30'	Cas pratique en utilisant un call de la Mission et en associant des activités des villes
3	10'	Comment trouver des partenaires / des consortia
4	15'	Retours d'expérience classiques
5	20-30'	Présentation des résultats du sondage et session ouverte sur les besoins des participants
6	10'	Q&R

*Webinaire interactif à mi-chemin entre formation et réunion d'information. N'hésitez vraiment pas à intervenir, poser des questions!*

---

## Qui suis-je?

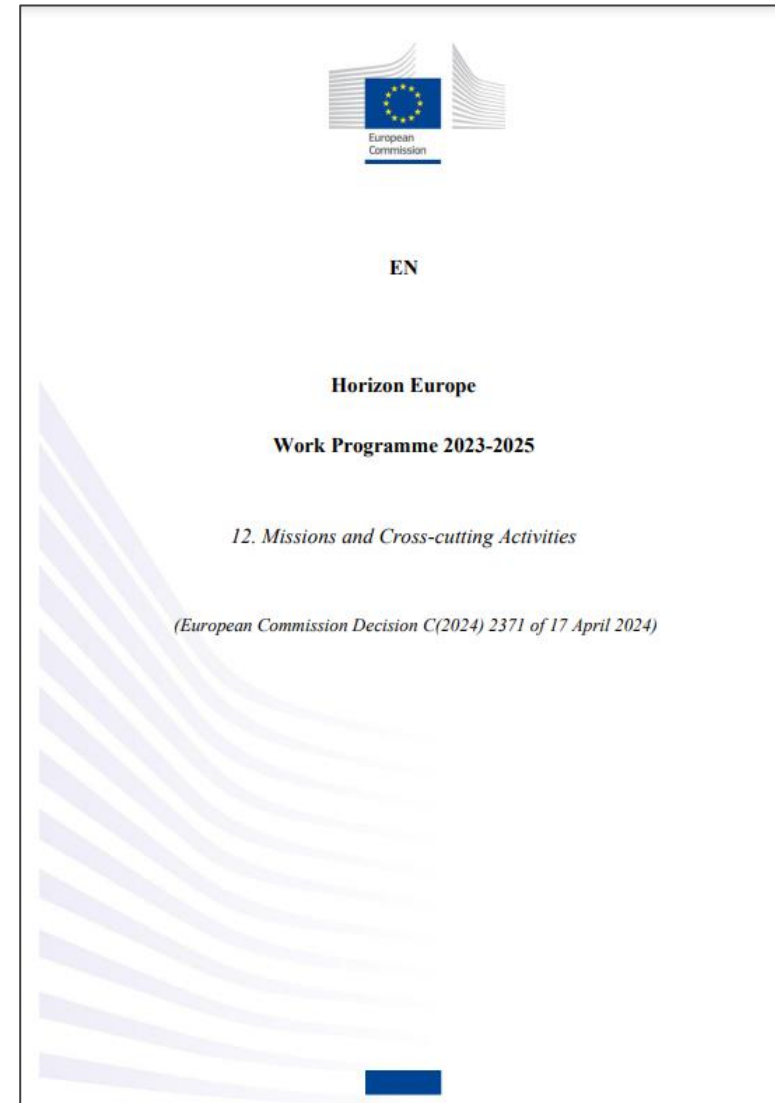
- Chef de projet avec plus de 8 ans d'expérience dans le montage et la gestion de projets européens.
- Domaines de spécialisation: Energies bas carbone, Adaptation au changement climatique, Villes durables
- Soutien à la coordination des projets NetZeroCities, bras armé de la « Mission Villes » visant à la décarbonation de 100 villes de l'UE d'ici à 2030, avec une enveloppe budgétaire totale d'environ 180M€.
- Formation en sciences politiques et en design thinking écologique acquise via Sciences Po Rennes et le Schumacher College.

# 1- Présentation des calls

Informations retrouvables très facilement en tapant dans votre navigateur:

*Horizon Europe Work-Programme  
Missions 2023-2025*

- Les appels à projets Missions font partie du programme de R&I européen Horizon Europe (HE)
- HE → 2021-2027
- HE → 95 Mds



# 1- Présentation des calls

Numéro du topic	Sujet	Ce que contient le topic en quelques mots	Type	Budgets (EUR million)	Contribution de l'UE attendue par projet (EUR million)	Nombre indicatif de projets financés
<b>HORIZON-MISS-2024-CIT-01: Date de Soumission: 16 Jan 2025</b>						
<b>HORIZON-MISS-2024-CIT-01-01</b>	Repenser les espaces urbains pour une neutralité climatique	Comment gérer l'espace public urbain limité et les demandes conflictuelles (transport et autres utilisateurs) en tenant compte des objectifs sociaux et climatiques. 2 domaines principaux : 1) Réaffectation de l'espace et reconception de l'infrastructure (électromobilité, réaffectation de l'espace routier, etc.) ; 2) Gestion et utilisation dynamiques des trottoirs (solutions intelligentes). <i>3 pilot cities</i> , au moins 1 doit être une « Mission City »	IA	45.00	15.00	3
<b>HORIZON-MISS-2024-CIT-01-02</b>	Villes zéro pollution	Mettre en place des mesures locales innovantes contre la pollution en <b>améliorant les connaissances</b> sur l'exposition des citoyens à la pollution et en améliorant les <b>évaluations des incidences sur la santé et les stratégies visant à réduire les incidences sur la santé</b> liées à la pollution de l'air, de l'eau, du sol et/ou du bruit. 2 villes doivent être impliquées, dont idéalement 1 Mission City	RIA	20.00	5.00	4
<b>HORIZON-MISS-2024-CIT-01-03</b>	Plans de gestion de la mobilité et changement de comportement	Mieux comprendre les systèmes de gestion de la mobilité urbaine et accroître l'adoption des mobilités à faibles émissions ainsi qu'encourager la recharge intelligente des véhicules électriques. Fournir des lignes directrices sur ces sujets (en politique publique donc).	CSA	5.00	5.00	1

*Informations retrouvables très facilement en tapant dans votre navigateur: Horizon Europe Work-Programme Missions 2023-2025*

# 1- Présentation des calls - suite

Numéro du topic	Sujet	Ce que contient le topic en quelques mots	Type	Budgets (EUR million)	Contribution de l'UE attendue par projet (EUR million)	Nombre indicatif de projets financés
<b>HORIZON-MISS-2024-CIT-01: Date de Soumission: 16 Jan 2025</b>						
<b>HORIZON-MISS-2024-CIT-01-04</b>	Zones périurbaines intégrées dans la transition vers la neutralité climatique	Les propositions doivent étudier un développement durable et décarboné des zones périurbaines en passant à des sources d'énergie durables dans les domaines de la mobilité, de l'énergie ou de l'industrie, soutenues par des structures et des pratiques de gouvernance adéquates basées sur un aménagement du territoire durable et une expansion urbaine qui intègre des considérations environnementales. 1 Mission City doit être intégrée au projet	IA	28.00	9.00	3
<b>HORIZON-MISS-2024-CIT-01-05</b>	Soutenir les autorités nationales, régionales et locales à travers l'Europe pour préparer la transition vers la neutralité climatique dans les villes	Les propositions doivent soutenir la mise en place de réseaux nationaux, promouvoir l'apprentissage transnational, renforcer les réseaux existants, mobiliser les autorités urbaines concernées, soutenir le renforcement des capacités et identifier les défis et les opportunités spécifiques pour la neutralité climatique dans les villes.	CSA	3.00	3.00	1

## 2. Cas pratique sur un appel Horizon Europe de type RIA/IA

- *Vous êtes un coordinateur / partenaire clef / simple partenaire*
- Exemple d'aujourd'hui: 01-01
- Une proposition européenne → 3 parties
- 30 pages CSA
  - ~11-8-11
- 45 pages RIA/IA en général
  - ~17-11-17
- Les 3 sections doivent être complémentaires, se répondre, cohérentes
- **Comment faire cela?**

### Contents

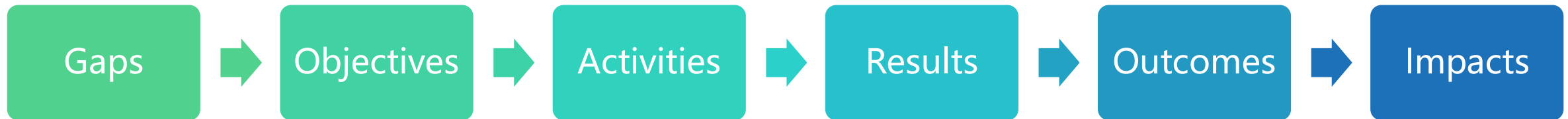
1	Excellence	2
1.1	Objectives and ambition	2
1.1.1	Rationale	2
1.1.2	Objectives and relation to the work program	4
1.1.3	Ambition	6
1.2	Methodology	9
1.2.1	Overall methodology	9
1.2.2	Integration of existing knowledge and various disciplines	14
1.2.3	Positioning of the project and relation with other proposals and research initiatives	15
1.2.4	Do No Significant Harm Principle	16
1.2.5	Gender	16
1.2.6	Open Science	16
1.2.7	Research Data Management	16
2	Impact	17
2.1	Pathways towards impact	17
2.1.1	Requirements and barriers	19
2.1.2	Scale and significance	20
2.2	Measures to maximise impact	21
2.2.1	Communication, Dissemination, Exploitation	21
2.2.2	IP management	24
2.3	Summary	25
3	Quality and efficiency of implementation	27
3.1	Work plan and resources	27
3.1.1	Overall structure of the work plan	27
3.1.2	GANTT chart	28
3.2	Capacity of participants and consortium as a whole	29

## 2. Cas pratique

The screenshot shows the European Commission's funding portal. At the top, it displays the European Commission logo and the text 'Funding & tender opportunities' and 'Single Electronic Data Interchange Area (SEDIA)'. There are 'Register' and 'Login' buttons in the top right corner. A navigation bar contains links for 'SEARCH FUNDING & TENDERS', 'HOW TO PARTICIPATE', 'PROJECTS & RESULTS', 'WORK AS AN EXPERT', and 'SUPPORT'. The main heading is 'Demonstration of systemic solutions for the territorial deployment of the circular economy'. Below this, the 'TOPIC ID: LC-GD-3-2-2020' is highlighted in a red box. A 'Grant' button is visible. On the left, a sidebar menu lists various options like 'General information', 'Topic description', 'Conditions and documents', etc. The main content area shows 'General information' with details: 'Programme: Horizon 2020 Framework Programme', 'Call: Building a low-carbon, climate resilient future: Research and innovation in support of the European Green Deal (H2020-LC-GD-2020)', and a 'See budget overview' button. A table lists key dates: 'Type of action: IA Innovation action', 'Deadline model: single-stage', 'Opening date: 22 September 2020', and 'Deadline date: 26 January 2021 17:00:00 Brussels time'. The 'Topic description' section follows, starting with 'Specific Challenge: Boosting circularity is part of the policy response to address systemic crisis such as climate change, pollution, waste generation, and biodiversity loss. Circular economy can play an important role in the EU's recovery from the adverse socio-economic and environment impacts of the COVID-19 crisis, by providing systemic solutions for sustainable growth and economic recovery. As indicated in the European Green Deal Communication, with increasing global consumption and growing pressure on resources there is an urgent need to decouple economic growth from resource use and to ensure a swift transition to climate-neutral and circular solutions. Europe also needs to increase its resilience in the face of uncertainty in the supply of critical raw materials and to increase the security of its value chains such as for example the new Circular Economy Action Plan key product value chains: batteries and vehicles, electronics and ICT, packaging, plastics, textiles, construction and buildings, food, water and nutrients[1]. A circular economy which is sustainable, regenerative, inclusive and just can help our economies to function within the boundaries of our planet by restoring natural systems, reducing GHG emissions and minimising loss of natural capital and biodiversity. It can also connect environmental policies with social justice through just transition ensuring environmental sustainability, jobs and social inclusion. Where relevant, attention should also be paid to occupational health and safety aspects and potential challenges of the transition towards a circular economy.'

## 2- Cas pratique sur un appel Horizon Europe de type RIA/IA

### Theory of change



#### Activity

If we...

- Provide training to X number of people
- Work with potential employers, matchmaking, follow-up and career counselling
- Provide access to auxiliary support (housing, mental health, medical support)
- Running an outreach campaign to raise awareness and recruit potential employers and landlords to partner with us

#### Result

By...

- X convicts complete a certified beekeeping programme
- Securing Y work placements with good long-term prospects
- Finding long-term housing for Z people
- Proposing our solution to decision-makers to create a permanent programme

#### Outcome

This will...

- Significantly improve employment prospects for ex-convicts
- Support their reintegration into society and thereby increase their chances of keeping their job and housing
- Create more awareness of the problem and our solution, attracting volunteers and political buy-in to continue the programme

#### Impact

Leading to...

- Better quality of life
- More healthy life years
- Financial security
- Lower recidivism



---

## 2- Cas pratique sur le topic 01-01 | Repenser les espaces urbains pour une neutralité climatique

Lecture commune en diagonale de l'appel / Fit to call

- Tableau introductif des conditions
- Expected outcomes (→ Section 2)
- Scope (→ Section 1 et 3 principalement)
- NB: le topic 01-01 est particulièrement long avec beaucoup d'informations à ne pas manquer, mais c'est lié au financement accordé par projet (15M)
  - Niveau de TRL
  - Nature des démonstrateurs
  - Acteurs à impliquer: Villes Missions, lien avec d'autres acteurs (autres projets, NetZeroCities, etc.)
  - Etc.
- Chaque mot est important!
  - Chaque phrase a été ajoutée par quelqu'un pour une raison (EM, Commission, groupe d'intérêt)

# Quelques matrices utiles

Une approche en deux temps (Fit to call)

Liste des activités attendues

Liste des « expected outcomes »

Liste des questions



Objectifs	Sous objectifs	Activités du projet / WP	Résultats / KPIs	Expected outcomes	Expected impacts
HLO1	SO1.1				
	SO1.2				
HLO2	SO2.1				
	SO2.2				

## 2- Cas pratique sur le topic 01-01 | Repenser les espaces urbains pour une neutralité climatique

1<sup>er</sup> point un peu contre-intuitif: commencer par la lecture du scope est plus simple

Scope	Activités éligibles / à inclure
Considering the optimisation of urban public spaces, aspects related to air quality and urban climate must be considered by designing strategies based on new technologies and green infrastructures/green city zones	→ Soutien à l'établissement de stratégies visant à réduire pollution et réduire GES, basées sur nouvelles techno et infras vertes
Each proposal should envisage pilot demonstrations in at least three cities (lead cities) situated each in a different Member State or Associated Country including both urban and sub-urban areas. Proposals should provide the necessary evidence of the cities' commitment to test and implement the co-designed solution	→ Démonstrateurs dans 3 villes dans des zones urbaines et périurbaines
To foster replicability and up-taking of the outcomes, each proposal should also engage at least three replication/follower cities with the development of local replication plans	→ Programme de jumelage avec plans de réplifications
Each proposal should include at least one city of the 112 selected ones for the EU Mission on Climate-Neutral and Smart Cities for the lead cities and one for the replication/follower cities	→ 2 Villes Mission à inclure : une « lead », et une « follower »
The pilots should involve a co-design process with the stakeholders concerned by the redesign of the urban space. The pilots should involve public and private local energy, mobility and industrial stakeholders as well as civil society to identify integrated, locally supported and space-saving solutions and related pre-conditions (incentives, participatory methods, etc.) in a change management process to gain public acceptance by information, participation and consideration of groups that were so far disadvantaged by existing conditions.	→ Inclusion d'acteurs locaux dans les démonstrateurs afin de faciliter l'adoption des solutions (logique de gestion du changement)

## 2- Cas pratique sur le topic 01-01 | Repenser les espaces urbains pour une neutralité climatique

1<sup>er</sup> point un peu contre-intuitif: commencer par la lecture du scope est plus simple

Scope	Activités éligibles / à inclure
Demonstrations should be 'digital by default' and use Local Digital Twins and, where possible, Mobility Data Spaces as tools for optimizing traffic, improving mobility services, monitoring environmental benefits in air and noise, and modelling a better use of urban space	--> Les démonstrateurs doivent être « digitaux » et inclure, si possible, des outils d'optimisation du trafic
Activities and pilot demonstrations of technological nature of the proposed solutions in operational environment are expected to be at minimum TRL 7 by the end of the project	→ TRL 7 à la fin du projet
<b>1. Reallocation of space and re-design of infrastructure</b>	
This is a major game changer in cities in favour of more sustainable and efficient use of resources through integrated approaches that promote decarbonisation of different sectors notably sustainable modes of transport, buildings and industry and related services	→ Les approches intégrées de l'utilisation des ressources au service de la décarbonation (bâtiments, transports, industries, etc.)
By (re)designing and reallocating the urban public space to reflect the level of use of different transport modes, unsustainable transport, heating and cooling modes can be discouraged while sustainable ones incentivised	→ Le réaménagement de l'espace urbain peut permettre de faciliter la décarbonation en décourageant / encourageant.
Smart urban public space design and management is also a key enabler for scaling-up new mobility services. First, it can help to develop more sustainable and accessible mobility services, with stations and hubs for shared devices and charging infrastructures, dedicated lanes for light and active modes, pick-up and drop-off zones, etc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Le numérique au service des nouvelles mobilités</li> <li>→ Le numérique peut en effet aider à développer de nouvelles mobilités</li> </ul>

## 2- Cas pratique sur le topic 01-01 | Repenser les espaces urbains pour une neutralité climatique

1<sup>er</sup> point un peu contre-intuitif: commencer par la lecture du scope est plus simple

Scope	Activités éligibles / à inclure
Also, it can help to increase the acceptance of sustainable mobility services, by mitigating negative externalities caused by the inadequate use of urban space, such as illegal parking, and cluttering the sidewalks by e-scooters, advertising banners, traffic signals and others	Smart urban public space design & management → augmenter l'acceptation des citoyens
The same applies to the planning and management of urban space to accommodate local clean and smart energy infrastructures to power the different uses of energy including mobility, buildings, commercial and industrial activities. One goal of the energy system integration would be to optimise the use of urban space and existing infrastructures to avoid unnecessary investments in distribution grids while increasing energy autonomy of the municipalities and reducing losses in transmission and distribution of energy	Activités permettant d'installer / recycler des infrastructures énergétiques propres → Bornes → Panneaux solaires / BIPV
Moreover, planning and implementing simultaneously infrastructure projects can significantly reduce investment costs and space needs such as e.g. building an underground car park together with space for a geothermal heat pump or thermal heat storage	Projets pilotes doivent avoir une approche complète / systémique dans les activités qu'ils prévoient

## 2- Cas pratique sur le topic 01-01 | Repenser les espaces urbains pour une neutralité climatique

1<sup>er</sup> point un peu contre-intuitif: commencer par la lecture du scope est plus simple

Scope	Activités éligibles / à inclure
Four of the following research actions should be addressed to overcome these challenges either in the mobility (points 1 to 4) or energy area (points 5 to 8)	
1. Develop integrated transport and urban planning tools and methods to coordinate sustainable mobility services and the design of future public realms, accounting also for their interrelations and impacts across different spatial and temporal scales. This should be linked to the Sustainable Urban Mobility Plans (SUMP) of the cities.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Modélisation de flux de déplacement</li><li>- Plateformes de planification intégrée</li></ul>
2. For electromobility, foster research results from pilot projects on reallocation of use of transport infrastructure – or use of the single infrastructure for diverse types of vehicles, amenities (such as bi-directional charging points), and vehicles (e.g. after hours sharing of publicly accessible transport fleets) throughout the community of stakeholders at EU level.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Etude sur le réaménagement urbain d'un quartier / carrefour pour favoriser des mobilités électriques (vélos, voiture, etc.) → voies dédiées / infrastructures de charge</li></ul>
3. Research solutions for the exploitation of legacy infrastructure and how it can contribute to the scaling of sustainable mobility services followed by projects and demonstrations that can help to better understand this space shift, and play a significant role in the design, piloting and roll-out and assessment of these new mobility services.; Past experiences with street space reallocation (e.g. temporary infrastructures under COVID-19) can serve as a basis	<ul style="list-style-type: none"><li>- Projets pilotes doivent prendre en compte l'existant et ne pas faire comme si tout partait de zéro</li></ul>

## 2- Cas pratique sur le topic 01-01 | Repenser les espaces urbains pour une neutralité climatique

1<sup>er</sup> point un peu contre-intuitif: commencer par la lecture du scope est plus simple

Scope	Activités éligibles / à inclure
4. Involvement of current service providers and infrastructure managers (e.g. parking service providers) in the urban space ecosystem to understand how current players can contribute to new mobility services, increased multimodality, electrification and integrated city logistics and citizens' mobility.	- Etudes pour améliorer la gestion des parkings et éviter qu'ils ne prennent de l'espace pour « rien » → démultiplier leur usage
5. With regards to energy, support pilot projects to increase understanding and exploitation of the potential of road space allocation and smart distributed energy generation and green city zones/infrastructures in a systemic manner and monitoring their positive effects on human well-being.	- Activités qui permettent d'utiliser l'espace urbain pour générer de l'énergie

# Matrice à remplir

Objectifs	Sous objectifs	Activités du projet / WP	Résultats / KPIs	Expected outcomes	Expected impacts
HLO1 Smart reallocation of public space	SO1.1 legacy infra				
	SO1.2 electromobility				
	SO1.3 energy				
HLO2 Smart curb-side management	SO2.1 multi-usage curb				
	SO2.2 economics				
	SO2.3 AI				
HLO3 Transversal aspects	SO3.1 Acceptability				
	SO3.2 Exploitation				
	SO3.3 Interactions				

Construire un projet européen, c'est être capable de raconter une histoire, un plan cohérent qui donne envie de la 1<sup>ère</sup> à la dernière page. L'évaluateur est un être humain qui, s'il a du mal à comprendre le concept ou la logique, n'aura pas avant de donner une bonne note.



---

## 3- Comment trouver des partenaires?

Quelques usual suspects sur la Mission Villes

- **EU Dashboard / CORDIS** – live demo
- **Associations / clusters / acteurs européens sur le domaine en question**
  - Climate KIC
  - Covenant of Mayors
  - Eurocities
  - ICLEI Local Governments for Sustainability (ICLEI Europe)
  - Energy-Cities
  - Resilient Cities Network (RCN)
  - European Federation of Agencies and Regions of energy and the Environment (FEDARENE)
  - Climate Alliance (CA)
  - European Regions Research And Innovation Network (ERRIN)
- **PIN Villes** – Point d'Information National sur la Ville
- **Villes Françaises de la Mission Villes:** Angers Loire Metropole, Bordeaux Metropole, Dijon Metropole, Dunkerque, Grenoble-Alpes Metropole, Lyon, Marseille, Nantes Metropole, Paris.
- **Points de contact nationaux Missions**
- **Consultant**
- **Module de recherche de partenaires sur le portail du participant** – live demo

---

## 3- Comment trouver des partenaires?

J'ai trouvé quelques *usual suspects*, maintenant que faire?

### Préparation à la prise de contact

- **Rédiger une note de concept** sur ce que vous pouvez apporter dans un projet
  - **Faire connaître ses actifs-clefs** (compétences et infrastructures) auprès de partenaires européens susceptibles de se positionner régulièrement sur des appels

### Prise de contact

- Multiplier les appels de prise de connaissance avec des partenaires potentiels
- **Envisager de solliciter ses clients comme partenaires**

### Rentrer dans un projet / en monter un « de zéro »

- Demander à un consultant / PIN Villes / PCN s'ils ont entendu parler de projets en cours de préparation
- Être réactif aux sollicitations: *average monthly rate*, budget cible, contribuez rapidement et montrez-vous proactifs

---

## 4- Retours d'expérience fréquents

### Avantages

- **Elargissement du réseau de l'organisation**
  - Pouvant donc déboucher sur de nouveaux clients ou partenaires dans d'autres contextes
- **Taux de financement plutôt avantageux** : 100% (+25% de coûts indirects) pour les RIA, 100% également pour les IA pour les structures publiques et *non-profit*, 70% pour les autres. → Donc recherche sans risque financier
- **Les Missions sont très « top-down » et permettent de focaliser l'effort sur des projets avec applications très concrètes**
  - Financements HE significatifs (ordre de grandeur: 130M€/an/Mission) mais aussi par les autres financements publics et privés qu'elles vont susciter (ordre de grandeur attendu : milliards €)
  - Pour la Mission Villes, la taille moyenne des projets est très élevée, permettant de récupérer un budget par organisation souvent plus important que pour des projets « normaux »
- D'une manière générale, les projets européens permettent souvent de récupérer des budgets plus importants que les appels FR / régionaux

---

## 4- Retours d'expérience fréquents

### Avantages

- Envisager **Horizon Europe** comme un moyen d'acquérir un avantage concurrentiel sur des sujets émergents et innovations de rupture
  - Au-delà des financements directement alignés sur vos priorités, ne pas oublier que les projets collaboratifs sont aussi des opportunités de R&D sur des sujets adjacents ou vecteurs de fertilisation croisée à partir d'autres secteurs, qui peuvent être des leviers de diversification
  - Les projets portés par des acteurs recherche / technologie sont souvent intéressés par des acteurs 'praticiens' (villes, sociétés d'ingénierie, etc.); des participations légères dans de tels projets permettent de tester des concepts et assurent une veille efficace
  - En particulier, les innovations liées à la data et au digital (par ex. services climatiques / données satellitaires; jumeaux numériques à grande échelle)
- **Préfinancement** élevé
- **Gestion de la propriété intellectuelle** possible

---

## 4- Retours d'expérience fréquents

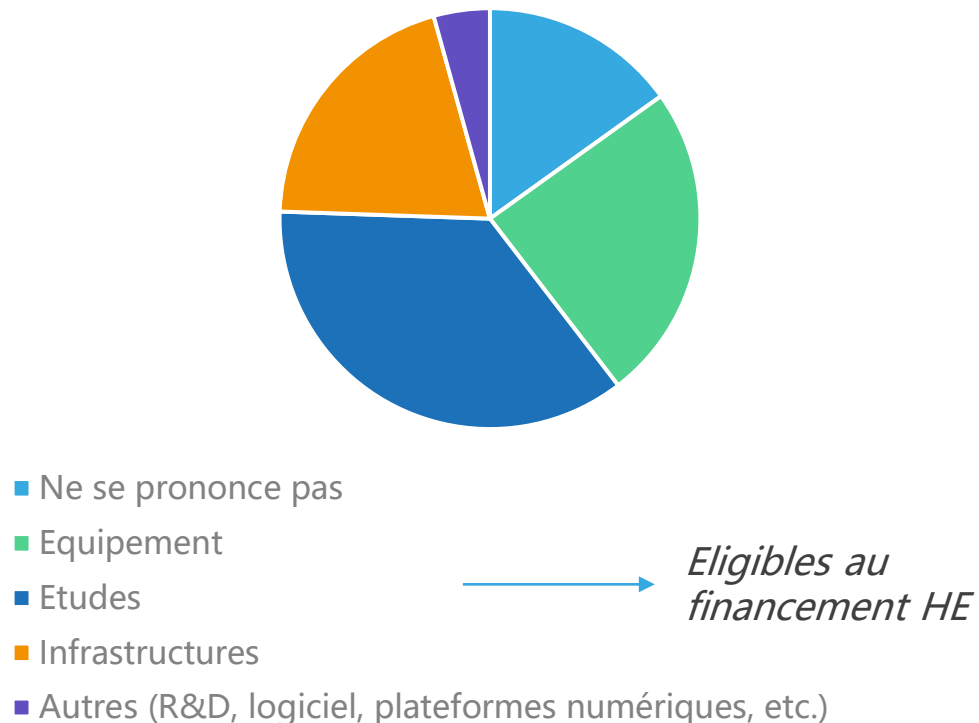
### Inconvénients

- « *Les projets européens, c'est beaucoup de paperasse administrative.* »
  - R: qu'un PMO peut diminuer / qui est moins importante en étant simple contributeur ou WPL
- « *Il faut parler Anglais* »
  - R: inévitable en effet
- « *Les points de contacts de la Commission ne sont pas experts du domaine et ont souvent une vision très administrative de nos projets* »
  - R: ça dépend des *project officers*. Il arrive que ce soit parfois le cas en effet, mais c'est vraiment au cas par cas.
- « *Les taux de succès sont très faibles, compte tenu de la forte concurrence* »
  - R: Encore une fois, ça dépend d'un *topic* à l'autre. Parfois, la concurrence est relativement faible, d'où la nécessité de bien analyser l'écosystème en amont, de contacter les *usual suspects*, voire même de se faire aider par le PCN / consultant / PIN Villes.
- « *Rédiger une proposition HE implique beaucoup de travail en amont* »
  - R: Si vous êtes coordinateur, oui c'est certain, bien plus qu'un FEDER ou un projet FR, mais en même temps, les financements sont parfois assez significatifs

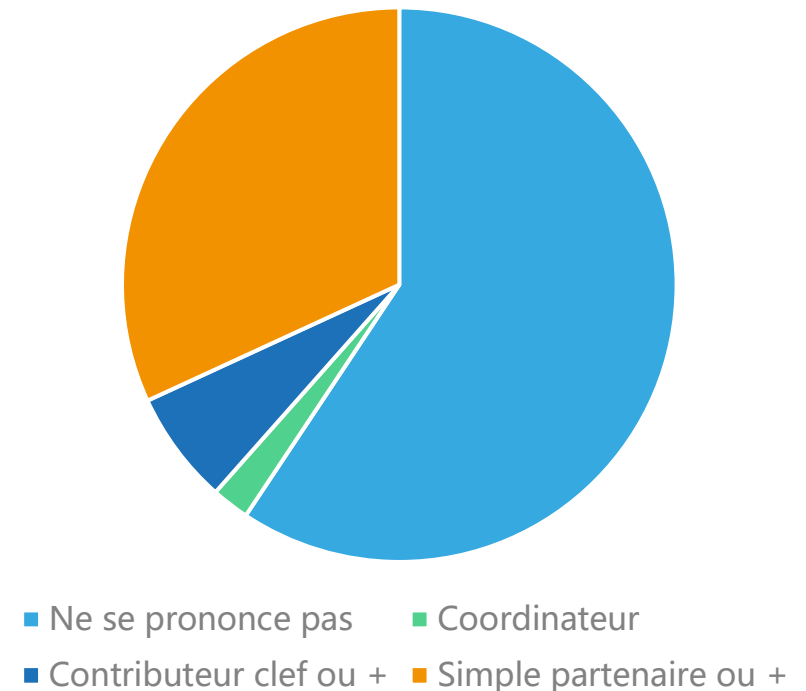
## 5- Analyse du sondage

- 97 participants (forte variété de profils et de connaissance des projets EU)
- Secteurs: urbanisme, bâtiment, mobilité, voirie, etc.

Types d'activités que vous souhaitez financer

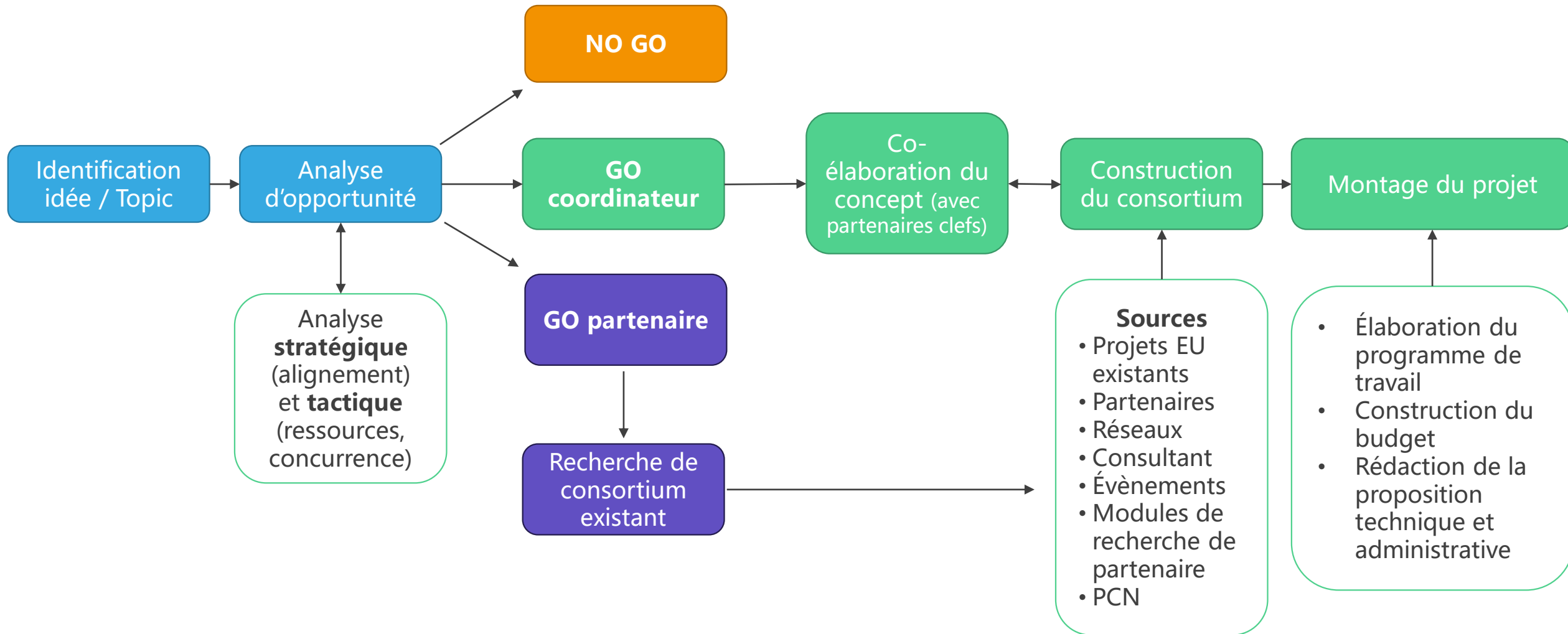


Positionnement vis à-vis des AAP



## 5. Quelques recommandations finales

Mettre en place un processus de décision standardisé pour le montage de projets



---

## 5- Quelques recommandations finales

- Voyez européen, si vous restez dans une approche franco-française, cela ne fonctionnera pas
- Chaque partenaire doit avoir un rôle, ne ramenez pas vos amis!
- Il n'y a pas de mal à se dire que finalement, on ne va pas aller sur un appel car le projet qu'on veut déposer ne correspond pas à l'appel et à ses attendus
- N'hésitez pas à solliciter une myriade de partenaires potentiels, multipliez les prises de contact, il en suffira d'une pour que cela mène à un montage.
- Gérez bien votre retroplanning pour éviter de travailler les week-end ou la nuit avant la deadline
- N'hésitez pas à m'écrire: [gilles.queneherve@lgi.earth](mailto:gilles.queneherve@lgi.earth)



---

A vos questions!

---

# THANK YOU!

If you have questions, reach me out [gilles.queneherve@lgi.earth](mailto:gilles.queneherve@lgi.earth)

## Pour nous joindre:

 6 Cité de l'Ameublement, 75011, Paris

 +33 (0)1 84 16 30 73

 [contact@lgi.earth](mailto:contact@lgi.earth)

## Suivez-nous sur:

 @LGI

 @LGI\_earth

 @lgi\_sustainableinnovation

