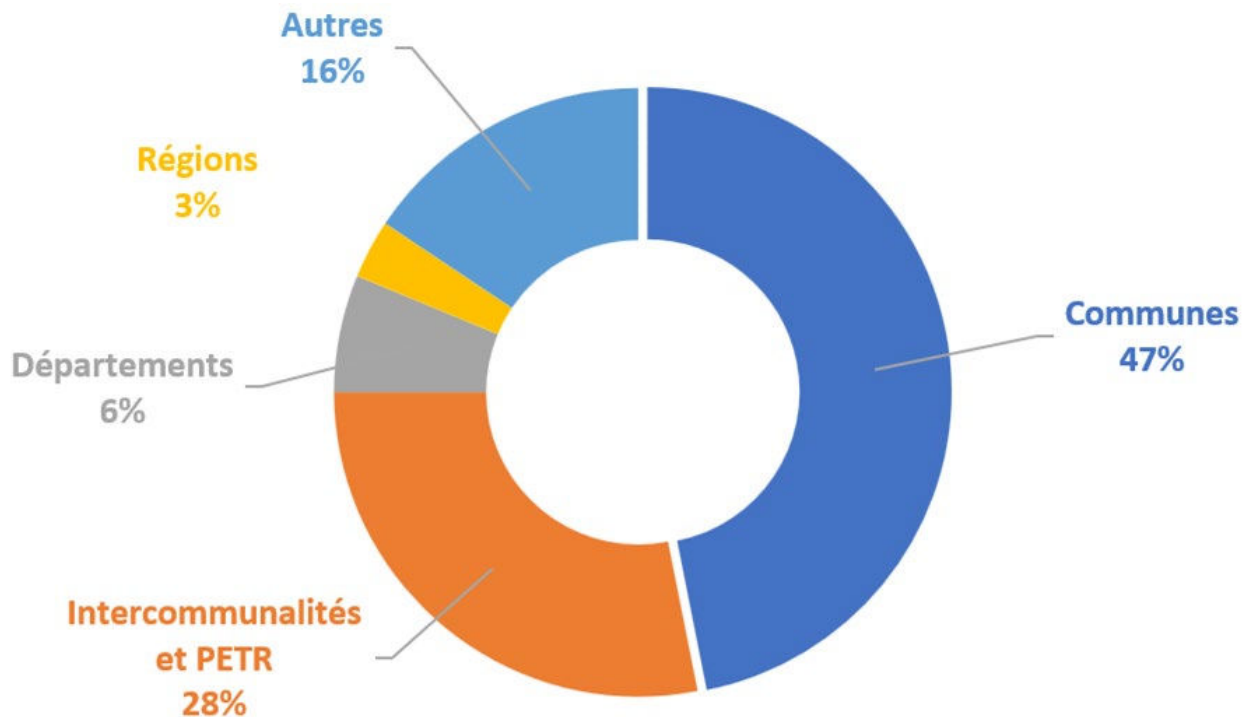


Compte rendu de l'enquête



Etat des lieux et perspectives de déploiement des politiques de résilience dans les collectivités locales françaises

Les collectivités territoriales ayant répondu à l'enquête



Les collectivités territoriales ayant répondu à l'enquête

Intercommunalités, PETR



Départements



Région



Communes

Les autres acteurs ayant répondu à l'enquête



est
MÉTROPOLE
HABITAT

01 L'appropriation et la compréhension de la résilience territoriale

Selon vous la résilience territoriale c'est...

“Faire face à des chocs, des risques, des aléas, des crises”

“La capacité à anticiper, s'adapter, et se transformer”



Les limites :

- Pas se réduire au changement climatique ou aux risques naturels
- Ne pas confondre “chocs” et “stress chroniques”
- Pas oublier d'inclure :
 - la mise en sécurité de la population
 - la garantie des besoins fondamentaux
 - la garantie de la cohésion sociale
 - l'action collective



02 Facteurs initiant les démarches de résilience territoriale

Classé par fréquence décroissante

1. **Portage politique**
(par élus ou lors de la création d'un pôle résilience)
2. **Révision des politiques publiques**
(stratégies territoriales, agenda21, PCAET...)
1. **Aléas et stress impactant le territoire** (sécheresses, canicules, incendies,...)
2. **Crise sanitaire du Covid**
3. **Etudes et conférences scientifiques**
(changement climatique, risques, résilience,...)

03 Vos moyens actuels face à la résilience



La moitié des collectivités interrogées dispose d'une **analyse des vulnérabilités** territoriales et d'une **vision stratégique** des enjeux de résilience.

03

ZOOM



Retours d'expériences démarches d'anticipation et de prospective



Théorie du Donut, développé par l'économiste *Kate Raworth*, est un méta-indicateur, une boussole, un outil de prospective permettant de tendre vers un espace sûr et sain se situant entre les limites planétaires et un fondement social à atteindre.
/ **Ville de Grenoble** (Antoine Back)



La **mise en récit**
Le Cerdd accompagne la naissance de **récits alternatifs** mettant en visibilité les **projets transformateurs**. Le récit illustre une trajectoire de développement pour laquelle on comprend les racines, les étapes et l'horizon que l'on vise. Mais c'est aussi une histoire où l'on voit la place de chacun.

A partir d'un passé historique minier commun, la Ville de Loos-en-Gohelle s'est construite un imaginaire pour réaliser sa transition post-minière désirable.
<https://www.cerdd.org/Actualites/Territoires-durables/La-mise-en-recit-pour-faciliter-les-projets-de-transitions>

/ **Ville de Loos-en-Gohelle** (Lucas Nyszak)

The screenshot shows the 'M3 LA PROSPECTIVE DE LA METROPOLE DE LYON' website. It features a navigation bar with 'Société', 'Modes d'action', 'Transformation urbaine', and 'Politiques Publics'. Below the navigation bar, there are several report titles: 'TENDANCES PROSPECTIVES (ECONOMIE)', 'VILLE INCLUSIVE', 'COHESION DES TERRITOIRES', 'DOSSIER : VIE ÉTUDIANTE', and 'DOSSIER : DONNÉES ET SERVICES'. Each title is accompanied by a small icon and a brief description of the report's content.

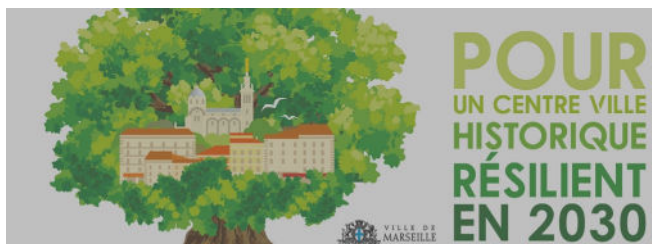
Une **direction de la prospective**, dédiée à comprendre les évolutions de la société pour faire évoluer les politiques publiques et leur mise en œuvre. Le site internet Millénaire 3, accessible à tous, permet de se projeter sur les mutations du territoire :
<https://www.millenaire3.com/>
/ **Métropole de Lyon** (Aurore Cambien)

03

ZOOM



Identification des vulnérabilités territoriales



Diagnosics, études des vulnérabilités, des enjeux, et de robustesse face aux enjeux

L'APUR ont réalisé des enquêtes de terrain sur les **solidarités de proximité** et la résilience, et la manière dont les liens sociaux peuvent contribuer à la capacité des territoires à faire face aux crises. / **Ville de Paris, Département de la Seine-Saint-Denis** (Raphëlle Bian Rosa, Faustine Faure)

L'EPTB Seine Grands Lacs et l'OCDE ont établi une étude prospective sur les impacts possibles d'une **pénurie en eau** à l'échelle de l'aire urbaine de Paris

Diagnostic sous forme de Plan Guide pour concevoir un **centre historique résilient** pour 2030. L'étude ambitionne de faire converger les approches patrimoniales et bioclimatiques. Six axes de transition pour réhabiliter au mieux le cœur historique de **Marseille** face aux défis climatiques ont été identifiés

<https://www.adaptation-changement-climatique.gouv.fr/actualites/pour-centre-ville-historique-resilient-marseille-en-2030>

/ **Ville de Marseille** (Catherine Lauranson)

03

ZOOM



Elaboration d'une stratégie de résilience



Boussole de la résilience du Cerema Conçue comme un cadre d'action pour les collectivités, la boussole est organisée selon 6 leviers, déclinés en 18 principes d'action, pour renforcer les capacités des territoires à se préparer à une crise, à réagir et s'adapter en cas de perturbation, et à rebondir.

<https://www.cerema.fr/fr/centre-ressources/boutique/boussole-resilience>

/ **Cœur du Pays Haut, Paris, Talence, Région PACA, Communauté d'Agglomération Seine Eure,...** (Louise Rhodde)

Ateliers Villes pairs, territoires pilotes de la transition

visent à questionner un changement de trajectoire du mode de développement à l'échelle des territoires. Comment déployer la transition écologique, économique et sociale dans nos modes de vie, de production, et de pensée ?

<https://www.ieefc.eu/ateliers/atelier-villes-pairs-et-territoires-pilotes-de-la-transition/>

/ **Ville de Loos-en-Gohelle** (Lucas Nyszak)

Stratégie de résilience à partir des besoins essentiels

(boire, manger, habiter, être en sécurité, ...) visant à mobiliser les capacités d'action du Département pour garantir à chacun à répondre à ses besoins vitaux, quelque soit les situations

/ **Département de la Gironde** (Claire Chaperon Lepage)



Les 33 « Et si... » traduit les données des diagnostics territoriaux girondins en 33 questions simples permettant de découvrir collectivement comment entrer en résilience en créant des nouvelles coopérations et en explorant les marges de manœuvre pour y arriver !

<https://www.gironde.fr/actualites/entrer-en-resilience-avec-loutil-danimation-33-et-si>

/ **Département de la Gironde**

03

ZOOM



Formation des élus et agents



La « Boîte à outils » de la résilience territoriale

dont l'objectif est de créer une culture commune autour de la résilience et de sensibiliser différents publics cibles (élus, services, citoyens, acteurs locaux, partenaires) à la notion de résilience.

<https://www.gironde.fr/grands-projets/resilience-repondre-lurgence-et-preparer-lavenir#boite-a-outils>

/ Département de la Gironde (Claire Chaperon Lepage)



Jeu sérieux coopératif de la résilience

est un outil de sensibilisation et de prospection auprès des agents et élus locaux pour la réalisation d'une stratégie territoriale

/ Département de la Seine Saint Denis (Faustine Faure)

Formation-action opérationnelle des agents "RES2"

Mettre en pratique la résilience territoriale et l'action municipale via un cas d'étude / Ville de Paris (Raphaëlle Bian Rosa)



Formation du CEREMA "engager une démarche de résilience territoriale"

Comprendre les fondamentaux de la résilience et acquérir des méthodes pour définir et mettre en oeuvre une démarche de résilience

/ Ville de Paris, Région Sud

03

ZOOM



Sensibilisation des habitants et acteurs territoriaux



Fresque du climat et Fresque de la biodiversité

Ateliers de sensibilisation et de coopération fondés sur les rapports scientifiques du [GIEC](#) pour comprendre les causes et les conséquences du changement climatique et de l'érosion de la biodiversité, ainsi que les actions à mener pour le contrer.

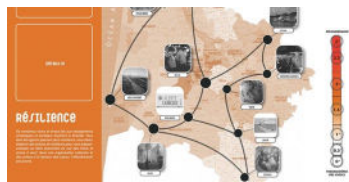
! Approche sectorielle - fresque systémique en cours !

/ **PETR du Briançonnais, des Ecrins, du Guillestrois et du Queyras, Mairie de Talence, Métropole de Nice Côte d'Azur....**

Création de jeux sérieux

Jeu sérieux de sensibilisation et de coopération sur la résilience

Département de la Gironde, Département Seine-Saint-Denis, Ville de Grenoble



Journées nationales de la Résilience

Sensibilisation des habitants et scolaires aux risques systémiques pouvant impacter le quotidien des grenoblois (balades urbaines, spectacle sur les risques, jeu sérieux...)

<https://www.ecologie.gouv.fr/journee-nationale-resilients-face-aux-risques>

/ **Ville de Grenoble**

03

ZOOM



Gouvernance

Délégation comprenant un axe résilience

/ Département Seine-Saint-Denis,
Métropole de Lyon, Ville de Paris, Ville de
Grenoble



Constitution d'un réseau des référents "ville résiliente" dans les services

/ Ville de Montreuil (Martine Moellic)

Pilotage de la "mission résilience" par un Haut
Responsable de la Résilience, une chargée
résilience, un Délégué général à la Transition
Écologique et à la Résilience, au plus près de
l'exécutif, rattaché au Secrétariat Général / **Ville
de Paris.**

Elu responsable de la résilience

/ Coeur Pays Haut, Besançon, Gironde,
Grenoble, Paris, Lyon, PETR du Briançonnais,
Bordeaux, Nice, Montreuil, Bayonne ...

03

ZOOM



Mise en oeuvre opérationnelle



Outils internes de mise en oeuvre de la résilience

- de **cotation de chaque projet** dans la phase pré-décisionnelle
- d'aide à la décision budgétaire indiquant la **contribution de chaque projet aux enjeux de résilience**
- d'intégration de **critères résilience et de développement durable** dans la **comptabilité analytique** de la collectivité
- d'analyse de choix des **partenaires bancaires**

/ **Ville de Besançon** (Anthony Poulin)

La Métropole de Lyon a élaboré une dynamique de résilience qui s'appuie sur une **boîte à outils** permettant de : Anticiper, Observer, Outiller, Soutenir le territoire, Mettre en lien, et Coopérer

/ **Métropole du Grand Lyon**

03

ZOOM



Suivi-évaluation

Intégration des enjeux de résilience dans le suivi de la Responsabilité sociétale des organisations (RSO) et du rapport développement durable par les ODD

/ Département de la Gironde

Tableaux de bords internes et externes de suivi listant les indicateurs de suivi de mise en oeuvre de la stratégie

/ Ville de Besançon et Métropole du Grand Lyon

| | | |
|--------------|--------------------------|---|
| CONTRIBUE | Impact positif explicite | 1 |
| | Impact positif implicite | |
| ODD CONCERNE | Neutre | 1 |
| OBSTRUE | Impact négatif implicite | 1 |
| | Impact négatif explicite | |

Matérialiser ce qui contribue aux ODD

1 bloc supérieur : grâce à un impact positif implicite ou non évalué

2 blocs supérieurs : grâce à un impact positif explicite et des actions systématiques évaluées

ce qui est neutre - ou avec un impact trop indirect

Des indicateurs au service d'une trajectoire de transition

| OBJECTIFS | INDICATEURS DE RÉALISATION | INDICATEURS DE RÉSULTATS |
|---|---|--|
| Progresser vers une alimentation résiliente et inclusive | <ul style="list-style-type: none"> - Tonnage évité avec le compostage citoyen métropolitain - Pourcentage de BIO et LOCAL et nombre de menus végétariens dans les cantines gérées par la Métropole | <ul style="list-style-type: none"> - Consommation d'espaces agricoles et naturels - Surface agricole utile engagée en BIO - Surface en PENAP |
| Organiser une résilience des écosystèmes | <ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'arbres d'alignement gérés par la Métropole de Lyon - Nombre de km de haies - Nombre de mares - Nombre de bâtiments dans les espaces résidentiels collectifs concernés par un accompagnement à la végétalisation - Surfaces favorables aux pollinisateurs - Surface de ville perméable | <ul style="list-style-type: none"> - Surface et part des espaces naturels |
| Atteindre une société bas-carbone | <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de bénéficiaires de la prime Éco-Chaleur depuis 2020 et production de chaleur renouvelable associée - Nombre de logements ayant bénéficié du dispositif Écoréno'v depuis 2015 et économies d'énergies attendues - Part des énergies renouvelables et de récupération dans le mix énergétique des RCU | <ul style="list-style-type: none"> - Consommation d'énergie par secteurs (agriculture, transports, déchets, industrie, résidentiel, tertiaire) - Production d'ENR par type d'énergie - Part des différentes énergies dans les consommations : renouvelables (dont locales), fossiles, nucléaire |

04

Exemples de réalisations et projets mis en oeuvre concourant à la résilience

Programme des volontaires de Paris un réseau de citoyens formés et solidaires afin d'encourager l'entraide et la participation citoyenne dans la gestion de crise.

/ **Ville de Paris**

Rafrâichissement des cours d'écoles en les rénovant, végétalisant et repensant leurs usages afin de protéger les plus vulnérables

/ **Paris, Besançon, Marseille, Grenoble**

Mission Avenir montagne Laboratoire des transitions et tourisme de la connaissance : stratégie pour une montagne en transition par une attractivité tout en sobriété, diversité et résilience

/ **PETR du Briançonnais** (Daphné Khalifa)

Développement du bio-sourcé sur toutes les opérations sous maîtrise d'ouvrage de la ville et accompagnement financier pour développer le biosourcé afin de réduire la dépendance aux matériaux fossiles et critiques

/ **Ville de Denain** (Vincent Amat)

Relance du **centre socio-culturel** après la crise sanitaire Covid19 par l'élaboration d'un **programme intergénérationnel**.

/ **Commune de Sablons** (Laurent Teil)

Mesures de sobriété et installations de panneaux photovoltaïques sur les équipements communaux afin de réduire la dépendance aux énergies fossiles.

/ **Commune d'Augan** (Guenael Launay)

Agence de développement économique au service des entreprises et de l'emploi sur Caux Seine agglo

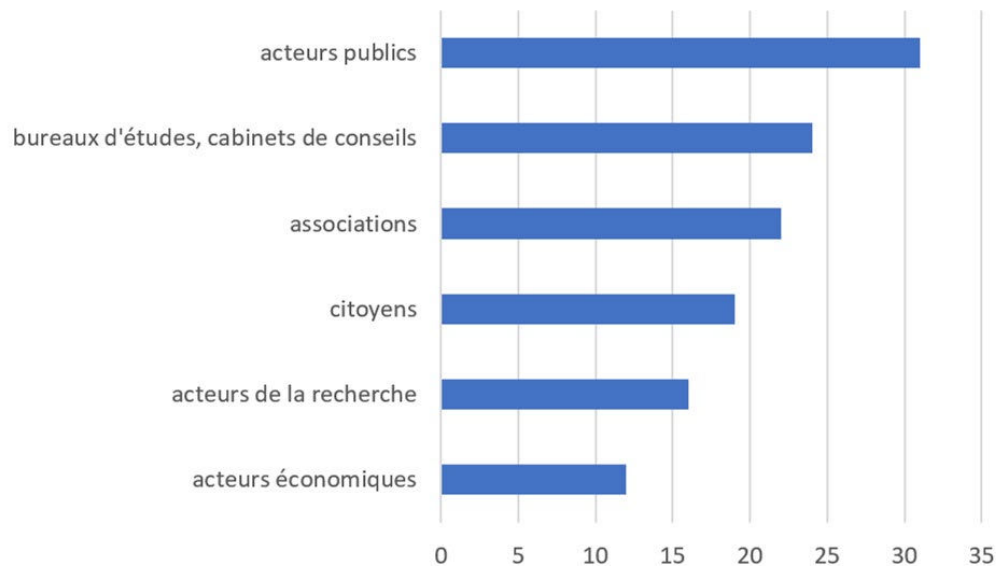
Création d'une structure dédiée aux acteurs de l'ESS et accompagnement de nouvelles filières économiques vers une société plus résiliente.

/ **Caux Seine agglo** (Alix Drugeat)

05

Les acteurs mobilisés dans les démarches “résilience”

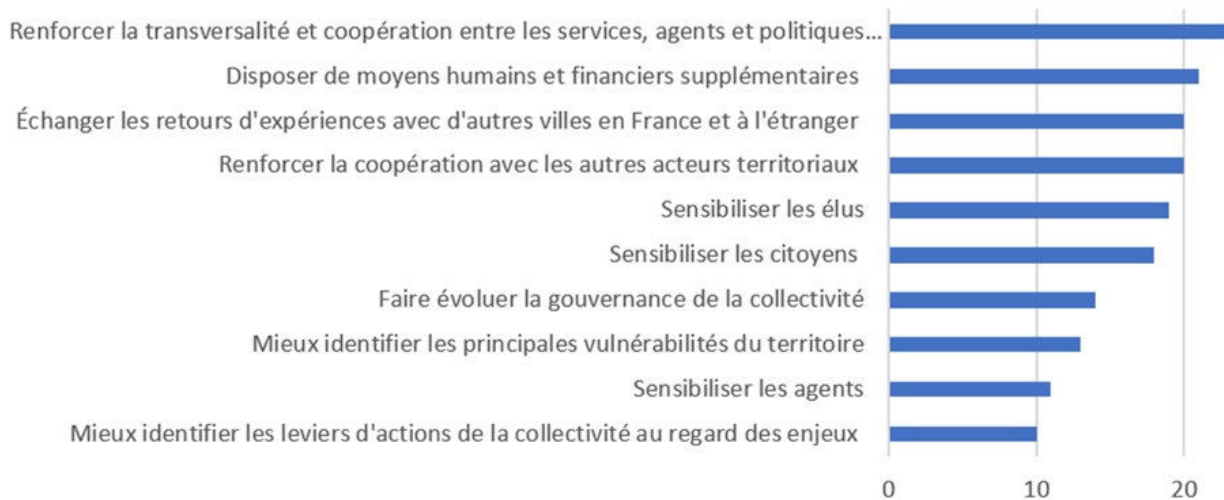
Avec quels acteurs travaillez-vous dans la définition et la mise en œuvre de votre stratégie de résilience ?



06

Vos besoins et enjeux principaux des collectivités

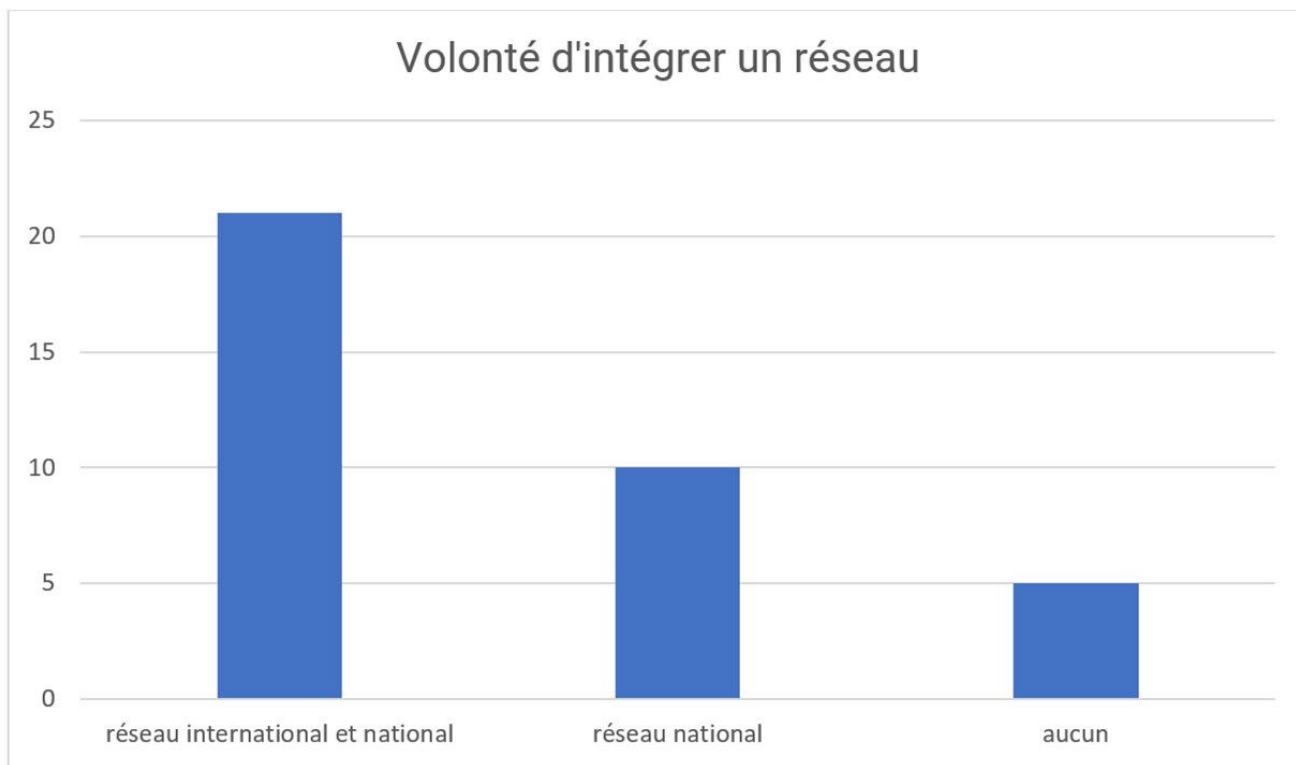
Besoins et enjeux des collectivités



La **COOPERATION**
interne et externe ressort
comme un besoin
essentiel !

07

Volonté d'intégrer un réseau de coopération ?



07 Structures nationales et régionales identifiées comme traitant en partie des enjeux de résilience territoriale

Impacts de l'anthropocène



Pratiques d'évaluation de l'action



Climat, énergie, risques et transition



Transition écologique et DD

National



Régional



Politiques publiques et accompagnement opérationnel

National



La 27e Région



Régional



07 Réseaux de coopération européens et internationaux identifiés comme traitant en partie des enjeux de résilience territoriale

